

Creating Opportunities Together



2025



2025年報
(依據56-1報表製作的統一報告)
財務數據總結

盤谷銀行 (大眾有限公司)

目錄

- 1 董事長、常務董事長暨董事總裁致辭
- 4 審計師報告
- 8 財務報表
- 16 管理部門的分析與說明



Form 56-1 One Report 2025
Bangkok Bank Public Company Limited



Sustainability Report 2025
Bangkok Bank Public Company Limited

董事長、常務董事長暨 董事總裁致辭

2025年因泰國詩麗吉王太后陛下的辭世而被銘記，泰國全國民眾與全球友人皆為此深感哀痛。王太后陛下對泰國人民的深摯愛護，以及畢生為改善民生、扶持社群所付出的奉獻，為後世留下了充滿仁愛與服務精神的珍貴遺產，將始終激勵我們每一個人。

2025年亦是充滿劇變的一年，多個變局影響了民生、企業營運乃至整體經濟。其中部分屬於全球性議題，包含人工智能帶來的影響與科技的飛速發展、經濟不確定性帶來的挑戰、氣候議題與相關法律法規，以及全球貿易與政治局勢日益緊張的關係；另有部分則為泰國本土議題，例如邊境衝突、政府再次更迭，以及泰國各地全年遭遇的嚴重水患。這場特大洪水給災區民眾帶來了深重苦難，我們一如既往，迅速向受災民眾提供財務援助與各種救援物資。

面對諸多挑戰，銀行始終與客戶並肩同行，在其有需要時給予支持、指導，並提供符合客戶需求的解決方案。同時與客戶緊密合作，挖掘優化財務狀況、強化企業經營的機遇，並秉持審慎經營的理念，協助客戶立足當下、規劃未來。在個人理財領域，我們協助客戶在這個充滿挑戰、劇變且高度不確定的時代，更高效地進行儲蓄與投資；在企業客戶領域，除了融資方案外，盤谷銀行亦協助其尋求適應新科技的機會、開拓海外市場增長潛力，並推動企業永續經營。

過去的一年，銀行在「連結東盟」(Connecting ASEAN)的策略下持續協助客戶布局東南亞區域市場。該策略早已超越金融服務本身，更為客戶提供在東南亞投資與發展所需的專業知識、當地市場洞察及商業資源連結。作為泰國具領軍地位的區域性銀行，銀行擁有泰國銀行業最廣大的國外銀行網絡，且自1954年開設首家海外分行以來，便深耕當地、累積了深厚的市場資源與專業經驗，我們正憑藉這一核心優勢推動策略落地。

銀行始終與印尼Permata銀行這一盤谷銀行的子公司，同時也是印尼前十大銀行緊密合作，協助客戶把握這一全球增長最快、最具活力市場中的獨特投資機遇。為協助客戶深入瞭解目標市場及其潛在機遇，銀行籌辦了多場知識與經驗分享活動，包括於曼谷舉辦的2025印尼投資與貿易論壇(Indonesia Investment and Trade Forum 2025)，並組織客戶代表團赴印尼參訪當地企業、瞭解商業文化，同時拓展商業網絡。

銀行亦透過各項行動在推動區域金融整合發展中發揮重大作用。如，銀本行進一步優化了泰國境內的支付中心系統，為個人與企業客戶提供更多元的支付渠道選擇，同時降低了交易成本、縮短了交易時長；針對國際客戶的核心銀行系統(Core Banking)已於香港完成升級並順利上線，並將逐步推廣至銀行的整個國外銀行系統網絡，實現對跨區域經營客戶的無縫服務。此外，銀行成為泰國首家直接接入人民幣跨境支付系統(CIPS)的銀行，該服務為泰國境內開展人民幣業務的客戶提升了交易速度、透明度與成本效益。

作為泰國領先的為大型企業提供投資融資的銀行，盤谷銀行積極支持泰國新興產業發展，包括電動車、印刷電路板產業，同時助力作為數據中心投資必須的基礎設施，如能源生產、地產及電信領域等的建設。此外，銀行持續深化與核心企業客戶的合作，為其供應鏈中的中小企業提供貸款支持，助力中小企業提升經營效率，實現永續發展。此外，銀行亦依循整體永續發展承諾，為泰國政府再生能源採購計劃中的多個項目提供融資。

泰國客戶對金融服務的需求正不斷變化，當前幾乎所有銀行交易及日益增多的各類金融服務均可透過行動端辦理。為應對客戶需求變化，銀行持續研發並導入新工具、開展員工培訓，同時探索與客戶溝通的新模式，為其提供更具個性化的產品與諮詢服務。此外銀行亦不斷強化盤谷銀行手機銀行的功能與安全防護，讓客戶能夠安心、順暢地管理自身財務。

銀行優化了品牌識別體系，讓品牌形象更具現代感，並帶來與客戶生活方式相契合的服務體驗。銀行煥新了蓮花品牌標誌、採用全新品牌色系與現代化字體，並規劃逐步更新分行與數位觸點的設計風格。年末，銀行正式推出盤谷銀行私人銀行業務，並升級原Bualuang尊榮服務（更名為盤谷銀行財富管理），依據客戶在不同財富階段的需求，提供專業的諮詢服務與多元的投資產品及解決方案。

上述諸多發展成果，充分體現了銀行「與客戶並肩同行」的核心承諾。也正因如此，銀行本年度榮獲多項國內外重量級獎項，其中包含第十五度榮獲《貨幣與銀行雜誌》頒發的「2025年度最佳銀行獎」，並連續第二年獲《時代雜誌》與Statista統計機構聯合評選為「全球傑出企業」。

經營環境與策略

2025年，受國內外動盪、不確定性與產業轉型影響，泰國經濟實現約2%的增長，其中出口表現改善、國外直接投資創歷史新高為主要助力因素。

泰國央行為推動永續數位經濟發展，公佈了三家獲准設立虛擬銀行的機構。此項發展預期將提升金融普及度、激發產業創新，並推動新產品與新服務的研發。為適應上述發展趨勢，鞏固銀行在泰國金融生態體系中的領導地位，我們正打造先進的數位基礎設施，配合與分行的實體渠道及服務的深度融合，並與金融科技業者及其他合作夥伴緊密協作，為客戶提供安全、順暢的服務，並及時地解決客戶的客製化問題。作為負責任的融資機構，銀行審慎評估弱勢群體與客戶的財務負擔能力，積極推廣金融知識普及，協助降低家庭債務與信用風險。銀行於官網推出「成長俱樂部」(Grow Club)專欄，提供理財建議與實用技巧；同時支持泰國央行推出的「你奮鬥，銀行相助」計劃，以及將於2026年啟動的「債務清理，迎向未來」計劃，為財務面臨困難的客戶提供紓困支持，協助其以永續方式進行債務重組。

2025年，泰國央行亦正式實施《泰國永續發展分類標準(第二階段)》，將碳排放資訊披露要求從能源與運輸領域，進一步擴展至農業、建築與地產、製造業及廢棄物管理領域。銀行啟動「偉大綠色轉型項目」(The Great Green Transition)，這是一個集知識和各類論壇為一體的平臺，以協助經營者及泰國順利向低碳經濟轉型；還包括「綠色轉型學院」(Green Transition Academy)的設立，以促進業者理解並調整適應全球的環境法規，降低碳排放，提升競爭能力；同時，銀行還通過磨鑾綠色信貸產品提供支持，為永續發展的環境轉型提供助力！

經營業績

2025年，盤谷銀行及其子公司實現淨利潤460.07億泰銖，較上一年度增長1.8%。儘管面臨多方面的不確定性，銀行透過有效的資產管理與收入來源多元化，實現了營業總收入的增長。受利率走勢與貸款增長放緩影響，淨利息收入有所下滑，淨息差為2.75%；與此同時，非利息收入實現增長，主要來源為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具收益及投資收益，而受銀行交易服務與共同基金服務收入下滑影響，淨手續費及服務收入略有減少。盤谷銀行始終致力於提升營運效率，為未來發展做好準備，同時強調合理的成本管理。我們秉持審慎的經營理念，堅守財務穩健原則：截至2025年12月底，銀行存貸比為81.6%，總資本適足率達21.8%，遠高於泰國央行的最低資本要求，不僅為應對未來各種不確定性提供了充足的緩衝，也為銀行把握商業機遇、實現永續增長奠定了基礎。

展望未來

銀行預估2026年仍將是充滿挑戰的一年，科技革新、氣候變遷、人口結構轉型、經濟挑戰以及地緣政治與全球貿易議題，仍將是左右市場走勢的核心因素。但我們深信，東盟區域仍將持續為區域內及全球企業與投資者提供穩定的增長機遇。

為協助客戶在變局中把握新機遇，銀行將持續投入資源培養員工專業能力，同時導入人工智能等新技術與新工具，創新研發更契合客戶需求的諮詢服務、產品與解決方案。

在此，盤谷銀行謹向所有客戶、股東、商業合作夥伴及全體員工，致以最誠摯的謝意，感謝各位的持續信賴與支持。盤谷銀行期待在未來與各位攜手同行，共尋永續增長的新機遇。



蓬貼·蓬巴帕(陳金鵬)
董事長



陳錦雄
常務董事長



陳智深
董事總裁

審計師報告

致 盤谷銀行(大眾有限公司)全體股東及董事局

意見

本人已審計盤谷銀行(大眾有限公司)及其下屬公司(以下簡稱「銀行及下屬公司」)的綜合財務報表及盤谷銀行(大眾有限公司)(以下簡稱「銀行」)的財務個案報表,包括截至2025年12月31日止的綜合及銀行個案資產負責表、綜合及銀行個案損益表、綜合及銀行個案股東權益變化表、綜合及銀行個案現金流量表,以及財務報表註釋和重要的會計政策總結。

本人認為,上述綜合及銀行財務個案報表符合財務報告準則與泰國國家銀行的規定,並準確、真實地反映了盤谷銀行及其下屬公司截至2025年12月31日的財務狀況,以及盤谷銀行(大眾有限公司)截至該日的年度經營業績及現金流量。

意見之基礎

本人已根據財務審計準則進行審計,本人應承擔的責任已在綜合財務報表及銀行財務個案報表的審計報告內闡述。根據會計師協會制定的會計師職業道德守則中規定的職業道德準則及獨立性原則,在綜合財務報表及銀行財務個案報表的審計部份,本人獨立於銀行及下屬公司,並已履行符合會計師職業道德守則的其他職業道德責任。本人相信,所獲得的審計憑據能充足及適當地作為本人的審計意見基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據本人的專業判斷,對本期綜合及銀行財務個案報表審計最為重要的事項。審計現有綜合財務報表及銀行財務個案報表時,本人將上述事項做為審計考量因素,並給出個人意見,本人不會對這些事項另行發表意見。

關鍵審計事項

預期信貸損失準備金

經本人審核，債務人貸款的預期信貸損失準備金就審計而言尤為重要。因需要使用多個假設條件，作出各項判斷，乃至預測未來經濟狀況，後續還需修改所設模型等。預期信貸損失準備金的會計確認根據第9號財務報告標準—「金融工具」及泰國國家銀行的相關規定。該第9號財務報告準則規定，銀行及下屬公司必須根據其業績的預計損失作減值確認。本人關注對債務人貸款的預期信貸損失準備金的審核，包括以下重點：

- 對預期信貸損失準備金的會計釋義與製作計算模型的假設條件，包括違約概率 (Probability of Default: PD)、違約損失率 (Loss Given Default: LGD)、違約風險暴露 (Exposure at Default: EAD) 等。
- 用於評估受經濟形勢影響結果的資料信息和假設條件。
- 根據第9號財務報告準則及泰國國家銀行的相關規定，將債務人分級為一級、二級、三級債務人。
- 實質性影響償債能力或增加信貸風險的因素，及已經發生事件或分析未來形勢的所有定量指標和質量指標。
- 後續模型改進評估及其完整性。

針對預期信貸損失準備金的會計政策，及預期信貸損失準備金的詳細內容，分別披露在財務報表註釋3.5項和6.9項。

處理關鍵審計事項的方法

關鍵審計方法包括：

- 在銀行高級管理層的顧問專家的配合下，查閱銀行管理層業務策略的書面文件。審查銀行預期信貸損失準備金的估計方法，判斷其估計策略與方式是否符合第9號財務報告準則，且是否已通過相應級別管理人員的批准。
- 對銀行主要內部管理機制的設置和效能進行瞭解並測試，其中包括預期信貸損失準備金的相關工作，即債務人分級、信貸監控、觀察經濟形勢及個別債務人債務準備金等。
- 請內部專業審計師參與審查銀行預期信貸損失準備金模型的配套文件及模型效率和可信度的測試報告，乃至評估模型設置、假設條件、輸入的數據、計算程式，以及後續對模型改進的合理性。本人已測試用於計算預期信貸損失準備金的資料文件，並核查期初餘額，根據模型指定作隨機抽樣測試。
- 評估銀行管理層對計算預期信貸損失準備金各階段所設置的相關資料文件和假設條件，並考慮資料和假設的合理性。採用以往營業損失的數據，根據現在觀察到的資料進行調整，並考慮到各項假設的關聯，以及以合理的資訊信息推測出的未來經濟形勢。
- 評估並確認預期信貸損失準備金的總體水平及合理性，所考慮因素包括：銀行及下屬公司的放貸結構、放貸風險性質、放貸風險管理，以及宏觀經濟變量、經濟趨勢、導致銀行及下屬公司出現風險的行業等。
- 研究根據第9號財務報告準則及泰國國家銀行準則，將債務人分級為一級、二級、三級債務人的相關規定，並隨機抽樣測試，以確認銀行的放貸分級合理。並評估銀行內部信貸風險評級制度的效率及外部信用評級制度等。
- 根據金融工具標準與泰國國家銀行的公告，確認資訊公開的適當與充足性。

其他信息

管理者對其他信息負責，其他信息包括：年報所包含資訊，但不包含綜合財務報表與銀行財務個案報表，以及財務報告中的審計師報告，上述資訊預計將於審計師報告中所示日期之後交予本人。

本人對本期綜合及銀行財務個案報表的意見不包括其他信息，本人未對其他信息表示確認。

本人所負與審計綜合及銀行財務個案報表相關的部份責任是，閱讀並研究其他信息是否與財務報表或本人審計經驗有實質性矛盾，或其他信息披露的資訊是否與關鍵事實相符。

本人閱讀年報後，如得出資訊與關鍵事實不符的結論，本人將與銀行管理層或監管者對該事項進行溝通，以作出適當更正。

管理者和監管者對綜合財務報表及銀行財務個案報表須承擔的責任

管理者須負責根據財務報告準則及泰國國家銀行的規定，進行編製及披露上述財務報表，並負責管理必要的內部管控，以使財務報表不存在因欺詐或失誤而導致的與實際相矛盾的重大失實陳述。

綜合及銀行財務個案報表的制定過程中，管理者負責評估銀行及下屬公司的能力，和銀行持續經營的能力，（適當）披露與持續經營相關的事宜，以及持續經營中使用的會計準則，除非管理者有意結束銀行及下屬公司的業務，銀行業務，或停止經營，或無法繼續經營。

監管者的職責是監督管理銀行及下屬公司的財務報表的製作過程。

審計師對綜合財務報表及銀行財務個案報表須承擔的責任

本人的審計旨在合理相信，銀行及下屬公司的財務報表總體而言不存在因欺詐或失誤而導致的與實際相矛盾的重大失實資訊，且審計師報告中包含本人的意見。合理相信即是高程度的可信度，但不保證符合財務準則的審計操作可能發現與實際相矛盾的重大失實資訊。與實際相矛盾的資訊可能出自欺詐或失誤，更重要的是，合理的估計結果使每個或全部與實際相矛盾的項目，對使用銀行及下屬公司的財務報表者所作出的經濟決定產生影響。

本人在根據財務審計標準進行的審計中，已在全過程中專業、充分地考量、觀察，並提出質疑。本人的審計工作具體包括：

- 註明並評估因在銀行及下屬公司的財務報表中使用與實際相矛盾的重要資訊而帶來的風險，無論出自欺詐或失誤；設計並根據審計方法進行操作，以應對這些風險；獲取足夠且合適的證據，使本人發表的意見符合準則；因欺詐而未發現使用與實際相矛盾的重要資訊而帶來的風險，尤甚於失誤帶來的風險；因欺詐多與內外勾結，偽造更改文件，故意不披露資訊，使用虛假資訊或干涉內部管控等有關聯。
- 瞭解內部管控系統中關於稽核部份，以設計與實際情況相符的審計方法，但不以針對銀行及下屬公司的內部管控效率發表意見為目的。
- 評估管理者使用的會計政策是否適當，管理者製作的會計估算和對相關資訊的披露是否合理。
- 總結管理者持續經營所採用的會計準則的適宜性，及通過會計審計所得資料的合理性。總結是否存在引發對銀行及下屬公司的能力和導致銀行持續經營產生疑問的事件或局勢的實質性。如本人的結論存在實質性不確定因素，本人必須在審計師報告中註明相關財務報表的披露。或如上述披露的資訊不足夠，本人的意見將隨之更改。本人的結論依據取決於截至審計師報告所註日期內獲得的會計審計的證據。無論如何，未來的事件或局勢有可能導致銀行及下屬公司須停止持續經營。
- 評估綜合財務報表及銀行財務個案報表的總體結構和內容，還包括綜合財務報表及銀行財務個案報表中註明的項目和事項，其資訊披露的形式是否正確且恰當。
- 獲得與集團內企業財務資訊或銀行及下屬公司內部經營活動資訊相關的足夠、合適的會計審計證據，以便對綜合財務報表發表意見。本人負責制定方針、監督管理，並審計銀行及下屬公司。本人對自己發表的意見獨自負全責。

本人已與負責監管者聯繫溝通了各重要事宜，包括計劃的審計範圍和時間安排，以及本人在審計過程中發現的實質性事項，包括內部稽核系統中的重大缺陷。

本人已向負責監管者保證，本人在履行職責中，遵守職業道德中的獨立性，與負責監管者聯繫溝通關於全部本人相信會被認為影響本人獨立性的相關其他事項，及其他本人相信外部人士經審核后有理由認為影響到獨立性，以及為去除阻礙而採取的動作或防範措施。

經與負責監管者進行聯繫溝通，本人審查本期綜合財務報表及銀行財務個案報表審計中最為重要的事宜，並定為重要審計事項。本人在審計師報告中描述這些事項，除非法律或制度不允許作出公開披露，或是在極端罕見的情況下，若可合理預見在本報告中披露上述事項，本人考慮後認為不應在本人報告中溝通這些事項。因為對公眾利益而言所帶來的負面影響將超過公眾利益。



妮莎鞏·頌瑪匿

審計師執照號 5035

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

曼谷

2026年2月24日

資產負債表

盤谷銀行（大眾有限公司）與下屬公司
截至2025年12月31日

單位：千銖

資產	綜合財務報表		銀行財務個案報表	
	2025	2024	2025	2024
現金	47,560,267	47,363,509	44,351,088	43,793,190
銀行同業間與貨幣市場項目淨額	771,193,792	752,269,468	703,301,614	668,046,884
透過損益按公允價值衡量之金融資產	104,950,810	105,577,362	112,914,755	110,977,758
金融衍生票據	98,057,664	87,265,735	97,750,003	86,295,945
投資淨額	1,108,129,092	989,975,301	943,336,563	817,668,057
投資下屬及合作公司淨額	1,021,011	1,010,750	144,814,925	144,815,695
貸款和應收利息淨額	2,320,306,236	2,428,320,868	1,965,002,791	2,051,897,843
待售資產淨值	5,564,952	5,920,648	5,251,609	4,980,602
土地、房產和設備淨值	71,501,326	60,094,625	61,815,783	50,430,261
商譽與其他無形資產淨額	22,516,444	27,797,736	1,302,496	1,975,531
遞延所得稅資產	14,533,627	10,678,956	9,486,782	5,924,324
存放於交易合約方的抵押品	8,544,873	1,238,404	8,491,660	1,179,232
其他資產淨額	32,462,370	33,865,950	22,123,180	24,066,793
總資產	4,606,342,464	4,551,379,312	4,119,943,249	4,012,052,115

資產負債表 (續)

盤谷銀行 (大眾有限公司) 與下屬公司
截至2025年12月31日

單位：千銖

	綜合財務報表		銀行財務個案報表	
	2025	2024	2025	2024
債務和股東權益				
存款	3,196,284,451	3,169,653,681	2,780,501,185	2,722,472,582
銀行同業間與貨幣市場項目	314,644,193	346,935,800	297,115,543	320,646,387
即期債務	6,805,301	7,124,815	6,800,603	7,056,318
透過損益按公允價值衡量之金融負債	16,346,583	17,762,512	16,003,625	17,308,307
金融衍生票據債務	65,867,750	64,701,726	65,398,986	63,563,290
已發行債券及借款	244,008,720	213,785,343	243,334,949	212,710,931
契約承諾準備金	37,784,989	36,774,867	39,173,437	32,753,636
遞延所得稅負債	65,257	3,880	65,257	-
其他債務	148,851,356	137,763,410	114,121,352	100,753,428
債務合計	4,030,658,600	3,994,506,034	3,562,514,937	3,477,264,879
股東權益				
股本				
註冊資本				
優先股 1,655,000 股 每股 10 銖	16,550	16,550	16,550	16,550
普通股 3,998,345,000 股 每股 10 銖	39,983,450	39,983,450	39,983,450	39,983,450
發行與實繳資本				
普通股 1,908,842,894 股 每股 10 銖	19,088,429	19,088,429	19,088,429	19,088,429
普通股溢價	56,346,232	56,346,232	56,346,232	56,346,232
任意盈餘公積	27,540,639	38,112,032	39,153,051	45,894,210
利潤累計				
已分配				
法定儲備金	30,000,000	29,000,000	30,000,000	29,000,000
其他儲備金	136,500,000	131,500,000	136,500,000	131,500,000
未分配	304,447,316	280,992,634	276,340,600	252,958,365
銀行權益合計	573,922,616	555,039,327	557,428,312	534,787,236
非控股權益	1,761,248	1,833,951	-	-
股東權益合計	575,683,864	556,873,278	557,428,312	534,787,236
債務和股東權益合計	4,606,342,464	4,551,379,312	4,119,943,249	4,012,052,115

Shantorn Lophanpanich.

(陳智深)
董事總裁

綜合損益表

盤谷銀行(大眾有限公司)與下屬公司
截至2025年12月31日

單位：千銖

	綜合財務報表		銀行財務個案報表	
	2025	2024	2025	2024
利息收入	191,081,838	208,028,891	152,718,763	164,274,045
利息支出	67,452,117	74,129,310	51,131,973	55,764,286
淨利息收入	123,629,721	133,899,581	101,586,790	108,509,759
手續費和服務費收入	42,944,449	43,915,591	34,621,924	34,323,826
手續費和服務費支出	15,752,551	16,191,917	14,161,394	14,324,076
手續費和服務費收入淨額	27,191,898	27,723,674	20,460,530	19,999,750
透過損益按公允價值衡量之金融工具收益淨額	12,646,640	8,965,567	12,174,885	7,727,999
投資淨利潤	10,737,332	890,879	9,761,301	1,011,580
按損益法分配投資之利潤	174,399	204,586	-	-
處置資產利潤	639,092	882,861	578,015	566,513
股息收入	2,344,225	2,345,083	6,250,788	6,668,353
其他營業收入	1,134,927	898,556	605,672	442,077
營業收入合計	178,498,234	175,810,787	151,417,981	144,926,031
其他營業支出				
人事費用支出	36,759,403	35,895,783	27,046,179	25,787,581
董事酬金	294,041	266,281	183,135	152,900
營業場所及設備費用	15,747,230	16,970,140	12,178,860	13,014,326
各項稅款	5,065,175	5,560,628	4,992,019	5,487,867
其他	28,496,814	25,712,523	23,449,086	17,891,127
其他營業支出合計	86,362,663	84,405,355	67,849,279	62,333,801
預期信貸損失	36,147,571	34,838,088	30,577,966	30,924,524
稅前營業利潤	55,988,000	56,567,344	52,990,736	51,667,706
所得稅支出	9,622,226	10,945,678	8,021,945	8,631,123
淨利潤	46,365,774	45,621,666	44,968,791	43,036,583

綜合損益表 (續)

盤谷銀行 (大眾有限公司) 與下屬公司
截至2025年12月31日

單位：千銖

	綜合財務報表		銀行財務個案報表	
	2025	2024	2025	2024
其他綜合利潤 (虧損)				
隨後可能重新分類至損益之項目				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之債券投資收益	9,811,191	9,471,780	8,207,862	9,345,410
按公允價值衡量的現金流量對沖之收益	2,674,400	2,234,363	2,674,400	2,234,363
國外經營賬目匯兌虧損	(8,141,101)	(7,987,925)	(2,246,494)	(1,393,393)
合作公司綜合利潤 (虧損) 分配	-	(2,600)	-	-
其他綜合利潤 (虧損) 組成部份的所得稅	(2,527,436)	(2,362,686)	(2,178,054)	(2,319,378)
隨後不重新分類至損益之項目				
資產重估增值變化	13,847,806	(176,999)	13,483,004	(176,999)
透過其他綜合損益按公允價值衡量之證券投資虧損	(29,635,416)	(8,929,596)	(29,176,773)	(8,732,733)
透過損益按公允價值衡量之金融負債的利潤 (虧損)	434,582	(30,536)	434,582	(30,536)
按實際演算法計算養老金固定收益計劃之收益 (虧損)	(337,023)	267,993	(277,996)	354,589
合作公司其他綜合損益分配	(107)	494	-	-
其他綜合利潤 (虧損) 組成部份的所得稅	3,021,157	1,662,356	2,975,274	1,572,312
其他綜合淨利潤 (虧損)	(10,851,947)	(5,853,356)	(6,104,195)	853,635
綜合利潤合計	35,513,827	39,768,310	38,864,596	43,890,218
淨利潤分配				
銀行權益	46,006,509	45,211,145	44,968,791	43,036,583
非控股權益	359,265	410,521	-	-
	46,365,774	45,621,666	44,968,791	43,036,583
綜合利潤合計分配				
銀行權益	35,264,176	39,424,543	38,864,596	43,890,218
非控股權益	249,651	343,767	-	-
	35,513,827	39,768,310	38,864,596	43,890,218
每股基本利潤 (銖)	24.10	23.69	23.56	22.55
普通股加權平均數 (千股)	1,908,843	1,908,843	1,908,843	1,908,843

Shantim Lophompanich.

(陳智深)
董事總裁

股東權益變化表

盤谷銀行(大眾有限公司)與下屬公司
截至2025年12月31日

單位：千銖

	綜合財務報表											合計			
	已發行及 已繳資本 普通股	普通股溢價		任意盈餘公積			匯兌調整		其他		保留盈餘		銀行股東 權益合計	非控股權益	
		未實現 資產估價 增值	未實現 投資利潤	現金流量 對沖 準備金	本身 信託風險 重估準備金	匯兌調整	其他	法定儲備金	已分配	其他儲備金	未分配				
截至2024年1月1日結餘	19,088,429	56,346,232	30,577,535	16,566,871	(422,036)	(1,159,654)	3,235	28,000,000	126,500,000	254,769,825	528,974,774	1,855,259	530,830,033		
上年已分配利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,543,087)	(9,543,087)	(197,573)	(9,740,660)		
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(500,000)	-	-	-		
法定儲備金	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	-	-	-	-		
本年度已分配利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,816,903)	(3,816,903)	(167,502)	(3,984,405)		
法定儲備金	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	(500,000)	-	-	-		
其他儲備金	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-	-	-		
綜合利潤(虧損)合計	-	-	(215,828)	430,452	1,787,490	(7,923,634)	(1,606)	-	-	45,372,098	39,424,543	343,767	39,768,310		
結轉保留盈餘	-	-	(1,088,186)	857,485	-	-	-	-	-	210,701	-	-	-		
截至2024年12月31日結餘	19,088,429	56,346,232	29,293,521	17,856,808	1,365,454	(9,083,288)	1,629	29,000,000	131,500,000	280,992,634	555,039,327	1,833,951	556,873,278		
上年已分配利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	280,992,634	-	-	-		
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,405,952)	(12,405,952)	(190,910)	(12,596,862)		
法定儲備金	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	(500,000)	-	-	-		
本年度已分配利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,817,568)	(3,817,568)	(129,386)	(3,946,954)		
法定儲備金	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	(500,000)	-	-	-		
其他儲備金	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-	-	-		
綜合利潤(虧損)合計	-	-	10,978,467	(15,968,000)	2,139,520	(8,019,386)	(85)	-	-	45,786,995	35,264,176	249,651	35,513,827		
結轉保留盈餘	-	-	(1,083,845)	1,044,271	-	-	-	-	-	49,574	-	-	-		
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(157,367)	(157,367)	(2,058)	(159,425)		
截至2025年12月31日結餘	19,088,429	56,346,232	39,178,143	23,933,079	3,504,974	(17,102,874)	1,544	30,000,000	136,500,000	304,447,316	573,922,616	1,761,248	575,683,864		

股東權益變化表(續)

盤谷銀行(大眾有限公司)與下屬公司
截至2025年12月31日

單位：千銖

	銀行財務個案報表										合計	
	已發行及 已繳資本 普通股	普通股溢價	未實現 資產估價 增值		未實現 投資利潤	任意盈餘公積		匯兌調整	保留盈餘			未分配
			現金流量 對沖 準備金	本身 信貸風險 重估準備金		法定儲備金	其他儲備金					
截至2024年1月1日結餘	19,088,429	56,346,232	29,444,248	17,055,317	(422,036)	(1,297,663)	814,969	28,000,000	126,500,000	228,727,512	504,257,008	
上年已分配利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,543,087)	(9,543,087)	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	(500,000)	-	
法定儲備金	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
本年度已分配利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,816,903)	(3,816,903)	
法定儲備金	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	(500,000)	-	
其他儲備金	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-	
綜合利潤(虧損)合計	-	-	(245,391)	502,841	1,787,490	(24,429)	(1,393,393)	-	-	43,263,100	43,890,218	
結轉保留盈餘	-	-	(989,754)	662,011	-	-	-	-	-	327,743	-	
截至2024年12月31日結餘	19,088,429	56,346,232	28,209,103	18,220,169	1,365,454	(1,322,092)	(578,424)	29,000,000	131,500,000	252,958,365	534,787,236	
截至2025年1月1日結餘	19,088,429	56,346,232	28,209,103	18,220,169	1,365,454	(1,322,092)	(578,424)	29,000,000	131,500,000	252,958,365	534,787,236	
上年已分配利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,405,952)	(12,405,952)	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(500,000)	-	
法定儲備金	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	(500,000)	-	
本年度已分配利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,817,568)	(3,817,568)	
法定儲備金	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	(500,000)	-	
其他儲備金	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000,000	(5,000,000)	-	
綜合利潤(虧損)合計	-	-	10,672,573	(16,840,952)	2,139,520	347,665	(2,246,494)	-	-	44,792,284	38,664,596	
結轉保留盈餘	-	-	(1,025,561)	212,090	-	-	-	-	-	813,471	-	
截至2025年12月31日結餘	19,088,429	56,346,232	37,856,115	15,913,307	3,504,974	(974,427)	(2,824,916)	30,000,000	136,500,000	276,340,600	557,428,312	

Shantorn Papanpanich.
(陳智深)
董事總裁

現金流量表

盤谷銀行（大眾有限公司）與下屬公司
截至2025年12月31日

單位：千銖

	綜合財務報表		銀行財務個案報表	
	2025	2024	2025	2024
經營活動之現金流量				
稅前經營利潤	55,988,000	56,567,344	52,990,736	51,667,706
調節所得稅前經營利潤為經營活動現金收（支）項目				
折舊及攤提費用	5,725,136	5,640,540	4,223,203	4,106,349
預期信貸損失	36,147,571	34,838,088	30,577,966	30,924,524
債券投資溢損價攤銷	163,678	(1,399,450)	380,946	(1,023,563)
金融工具計量之未實現（利潤）虧損	1,647,604	(3,156,736)	1,400,954	(3,294,102)
投資淨利潤	(10,737,332)	(890,879)	(9,761,301)	(1,011,580)
按損益法分配投資之收益	(174,399)	(204,586)	-	-
待售資產減值虧損	1,122,669	5,417,832	691,471	5,384,751
出售土地、房產和設備的利潤	(30,948)	(30,276)	(24,750)	(19,099)
其他資產減值虧損	133,794	2,380,066	42,725	56,360
契約承諾準備金費用	1,488,575	1,169,984	1,161,326	864,484
淨利息收入	(123,629,721)	(133,899,581)	(101,586,790)	(108,509,759)
股息收入	(2,344,225)	(2,345,083)	(6,250,788)	(6,668,353)
利息收入之現金	192,832,935	212,752,235	154,969,233	168,981,199
利息支出之現金	(71,727,161)	(72,662,481)	(55,352,414)	(54,502,676)
股息收入之現金	2,439,422	2,736,941	6,220,861	6,640,995
所得稅支出之現金	(11,837,537)	(13,810,644)	(8,966,806)	(10,872,029)
其他應收收入（增加）減少	(39,502)	(226,565)	73,470	(258,824)
其他應付支出增加（減少）	5,999,944	(453,402)	6,453,896	808,180
經營資產和債務變化前經營利潤	83,168,503	92,423,347	77,243,938	83,274,563
經營資產（增加）減少				
銀行同業間與貨幣市場項目	(19,025,269)	4,785,938	(35,325,489)	(88,023,299)
透過損益按公允價值衡量之金融資產	(397,023)	(13,963,356)	(2,713,944)	(11,466,885)
貸款	77,189,466	(40,345,179)	59,241,132	(19,485,357)
待售資產	1,563,980	1,184,808	833,119	953,301
其他資產	(8,418,394)	(11,105,964)	(13,600,045)	(18,227,544)

現金流量表 (續)

盤谷銀行 (大眾有限公司) 與下屬公司
截至2025年12月31日

單位：千銖

	綜合財務報表		銀行財務個案報表	
	2025	2024	2025	2024
經營活動之現金流量 (續)				
經營債務增加 (減少)				
存款	26,630,770	(14,629,710)	58,028,603	22,585,054
銀行同業間與貨幣市場項目	(32,291,607)	12,716,620	(23,530,844)	11,120,325
即期債務	(319,514)	(2,030,798)	(255,715)	(2,097,979)
短期借款	(400,641)	71,078	-	-
其他債務	(10,268,276)	4,985,978	(3,818,085)	15,319,192
經營活動現金流淨額	<u>117,431,995</u>	<u>34,092,762</u>	<u>116,102,670</u>	<u>(6,048,629)</u>
投資活動之現金流量				
透過其他綜合損益記賬按公允價值衡量之				
證券投資支出	(1,063,116,863)	(737,956,200)	(799,097,729)	(554,922,954)
透過其他綜合損益記賬按公允價值衡量之				
證券出售收益	906,304,694	707,480,471	652,299,394	574,893,275
購買投資證券以攤餘成本計量的現金支出	(59,586,075)	(73,419,680)	(8,954,026)	(9,021,480)
贖回投資證券以攤餘成本計量的現金收益	73,733,397	84,803,096	13,193,368	9,029,235
下屬公司投資現金支出	(3)	-	(3)	-
出售合作公司投資現金收益	38,906	-	38,906	-
購買土地、房產和設備支出	(1,920,585)	(3,003,075)	(1,091,155)	(2,171,786)
出售土地、房產和設備收益	119,240	268,747	25,060	20,122
投資活動現金流淨額	<u>(144,427,289)</u>	<u>(21,826,641)</u>	<u>(143,586,185)</u>	<u>17,826,412</u>
融資活動之現金流量				
發行次級債券之現金收入	33,939,966	-	33,939,966	-
次級債券贖回之現金支出	(24,225,570)	-	(24,225,570)	-
發行無擔保優先債券的收益	35,452,630	26,685,364	35,452,630	26,685,364
贖回無擔保優先債券的支出	-	(21,882,062)	-	(21,882,062)
長期借款減少	-	(14,741)	-	(23,241)
租賃負債的現金支付	(1,327,474)	(1,442,111)	(765,437)	(824,064)
已付股息	(16,223,520)	(13,359,990)	(16,223,520)	(13,359,990)
向非控股權益支付股息	(320,296)	(365,075)	-	-
融資活動現金流淨額	<u>27,295,736</u>	<u>(10,378,615)</u>	<u>28,178,069</u>	<u>(9,403,993)</u>
匯率變動對現金活動的影響	<u>(11,779)</u>	<u>(41,977)</u>	<u>(39,017)</u>	<u>(50,671)</u>
現金增加淨額	288,663	1,845,529	655,537	2,323,119
截至1月1日之現金	47,363,509	45,517,980	43,793,190	41,470,071
截至12月31日之現金	<u><u>47,652,172</u></u>	<u><u>47,363,509</u></u>	<u><u>44,448,727</u></u>	<u><u>43,793,190</u></u>

Shantim Lophonpanich.

(陳智深)
董事總裁

管理部門的 分析與說明

銀行及下屬公司主要經營業績

	2025	2024	變化 (%)
淨利潤 ¹	46,007	45,211	1.8%
每股利潤(銖)	24.10	23.69	1.8%
淨利差	2.75%	3.06%	(0.31)%
手續費和服務費收入淨額佔經營收入比例	15.2%	15.8%	(0.6)%
經營支出佔經營收入比例	48.4%	48.0%	0.4%
平均資產收益率 ¹	1.00%	1.00%	-
平均股權收益率 ¹	8.07%	8.27%	(0.20)%

¹ 屬於銀行部份

	2025年 12月	2024年 12月	變化 (%)
貸款	2,608,286	2,693,301	(3.2)%
存款	3,196,284	3,169,654	0.8%
存貸款比率	81.6%	85.0%	(3.4)%
不良貸款總額(NPLs) ¹	94,664	85,833	10.3%
不良貸款佔貸款總額的比例 ¹	3.0%	2.7%	0.3%
預期信貸損失準備金與不良貸款總額比率 ¹	324.1%	334.3%	(10.2)%
資本充足率	21.78%	20.35%	1.43%

¹ 包括銀行同業間與貨幣市場之借款

2025年，盤谷銀行及下屬公司的淨利潤為460.07億銖，較上年增長1.8%。在諸多不確定因素的影響下，銀行以多元化收入來源的方式，使資產管理收益有所提高，由此使銀行總營業收入有所增長。淨利息收入下降，淨利差為2.75%，符合利率走勢和貸款成長放緩的情況。同時，非利息收入有所成長，主要來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具淨收

益和投資收益。銀行交易和共同基金服務產生的手續費及服務費淨收入略有下降。銀行將繼續致力於提升營運能力，為未來做好準備，同時重視合理的費用管理。因此，營業費用率為48.4%與去年同期基本持平，反映了銀行在充滿挑戰的經濟環境下維持營運效率的能力。2025年計提預期信貸損失為361.47億銖。

截至2025年12月底，銀行貸款總額為26,082.86億銖，比上年底減少3.2%。主要來自大宗企業客戶貸款業務的增長。不良貸款佔貸款總額的比率保持在3.0%的可控水平。鑒於銀行一貫堅持審慎且周密地設置儲備金的原則，因此設定信貸損失準備金與不良貸款比率保持在324.1%的強勁水平。

截至2025年12月底，銀行存款總額為31,962.84億銖，與去年底相近。貸存比率為81.6%。銀行及下屬公司的資本充足率、一級資本充足率和普通股一級資本充足率分別為21.78%、17.22%和17.21%，高於泰國國家銀行的最低標準。

銀行及下屬公司經營收入和支出

	2025	2024	變化 (%)
利息淨收入	123,630	133,900	(7.7)%
非利息收入	54,868	41,911	30.9%
經營支出	86,363	84,405	2.3%
預期信貸損失	36,147	34,838	3.8%
稅前經營利潤	55,988	56,568	(1.0)%
企業所得稅	9,622	10,946	(12.1)%
淨利潤	46,366	45,622	1.6%
淨利潤 ¹	46,007	45,211	1.8%
綜合收益總額 ¹	35,264	39,425	(10.6)%

單位：百萬銖

¹ 屬於銀行部份

2025年銀行及下屬公司僅屬於銀行部份之淨利潤為460.07億銖，比上年有所增長。這是收入來源多元化的結果。非利息收入主要來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具淨收益和投資收益。同時，銀行交易和共同基金服務產生的手續費及服務淨收入略有下降。受經濟低迷導致利率和貸款成長放緩的影響，淨利息收入隨之下降。本行將持續致力於提升營

運能力以因應未來挑戰，同時注重高效率的成本管理。因此，營業費用率與上一年基本持平，維持在48.4%左右，反映了銀行在充滿挑戰的經濟環境下維持營運效率的能力。2025年銀行計提預期信貸損失為361.47億銖，為因應未來的不確定性，銀行仍將執行審慎周密的經營策略。

利息淨收入

銀行及下屬公司2025年的利息淨收入為1,236.30億銖，比上年有所降低。主要由於利率走勢以及經濟增速減弱導致信貸放緩。2025年的淨利差為2.75%，

這是由於創收資產的淨收益下降，以及融資成本逐漸降低。

單位：百萬銖

	2025	2024	變化 (%)
利息收入			
貸款	146,032	159,115	(8.2)%
銀行同業間與貨幣市場項目	17,546	20,921	(16.1)%
投資金	27,504	27,993	(1.7)%
利息收入合計	191,082	208,029	(8.1)%
利息支出			
存款	35,970	41,657	(13.7)%
銀行同業間與貨幣市場項目	7,471	8,806	(15.2)%
繳納存款保障機構及金融機構復興發展基金款項	12,656	12,383	2.2%
發行債券和借款	11,355	11,283	0.6%
利息支出合計	67,452	74,129	(9.0)%
利息淨收入	123,630	133,900	(7.7)%
盈利性資產收益率	4.26%	4.75%	(0.49)%
資金成本	1.80%	2.00%	(0.20)%
淨利差	2.75%	3.06%	(0.31)%

盤谷銀行存貸款利率	2025年 12月	2025年 9月	2025年 6月	2025年 3月	2024年 12月	2024年 9月	2024年 6月	2024年 3月	2023年 12月
貸款利率 (%)									
最低透支年利率 (MOR)	6.600	6.750	7.000	7.100	7.350	7.550	7.550	7.550	7.550
最低零售貸款年利率 (MRR)	6.600	6.650	6.900	6.950	7.000	7.050	7.050	7.300	7.300
最低貸款年利率 (MLR)	6.450	6.500	6.750	6.825	6.900	7.100	7.100	7.100	7.100
存款利率 (%)									
活期儲蓄存款	0.250	0.250	0.250	0.250	0.250	0.450	0.450	0.450	0.450
3 個月定期存款	0.700	0.800	0.850	1.000	1.000	1.200	1.200	1.200	1.200
6 個月定期存款	0.750	0.850	0.900	1.100	1.100	1.250	1.250	1.250	1.250
12 個月定期存款	0.850	1.100	1.250	1.450	1.450	1.600	1.600	1.600	1.600
泰國國家銀行政策性利率 (%)	1.250	1.500	1.750	2.000	2.250	2.500	2.500	2.500	2.500

非利息收入

銀行及下屬公司 2025年非利息收入為 548.68億銖，比上年有所提高。主要原因是以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具淨收入及投資收益遵循市

場趨勢。同時銀行交易服務和共同基金服務的手續費及服務淨收入略有下降。

	2025	2024	變化 (%)
手續費和服務費收入	42,945	43,916	(2.2)%
減 手續費和服務費支出	15,753	16,192	(2.7)%
手續費和服務費淨收入	27,192	27,724	(1.9)%
以 FVTPL 計量的金融工具的淨利潤	12,647	8,965	41.1%
投資淨利潤	10,737	891	1,105.1%
按權益法分配的投資收益	174	205	(15.1)%
處置資產盈利	639	883	(27.6)%
股息收入	2,344	2,345	(0.0)%
其他經營收入	1,135	898	26.4%
其他經營收入合計	27,676	14,187	95.1%
非利息收入合計	54,868	41,911	30.9%
手續費和服務費收入淨額與經營收入比例	15.2%	15.8%	(0.6)%

單位：百萬銖

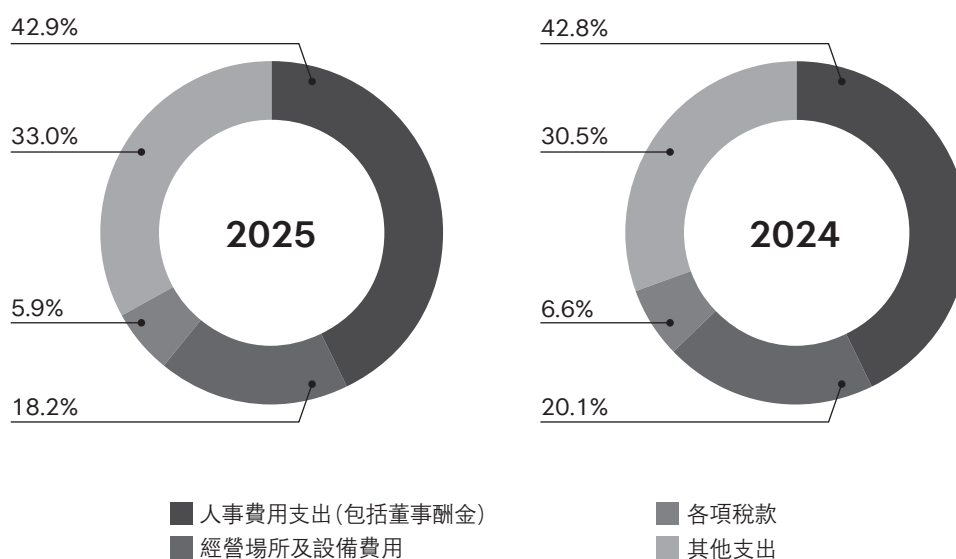
經營支出

銀行及下屬公司2025年經營支出為863.63億銖，比上年有所增加，原因是銀行持續致力於提升營運能力以應對未來挑戰。同時銀行重視高效的成本管理。

因此營運費用與收入比與去年同期的48.4%基本持平，反映了銀行在充滿挑戰的經濟環境下維持營運效率的能力。

	2025	2024	變化 (%)
人事費用支出	36,760	35,896	2.4%
董事酬金	294	266	10.5%
經營場所及設備費用	15,747	16,970	(7.2)%
各項稅款	5,065	5,561	(8.9)%
其他支出	28,497	25,712	10.8%
經營支出合計	86,363	84,405	2.3%
經營支出佔經營收入比例	48.4%	48.0%	0.4%

單位：百萬銖



預期信貸損失

2025年，銀行及下屬公司設置儲備金計提預期信貸損失361.47億銖，比上年有所增長。鑑於地緣政治和美國稅收政策的不確定性以及主要經濟體貿易政策調整的影響給經濟前景帶來諸多挑戰，銀行始終秉持

審慎周密的經營策略。此外，泰國經濟仍面臨出口放緩、內部結構性制約、居高不下的家庭債務水平導致國內消費疲軟，以及政府支出可能因預算限制和公共債務水平而受到製約等諸多壓力。

財務報表中的重要項目

資產

截至2025年12月31日，銀行及下屬公司總資產為46,063.42億銖，比2024年12月底提高1.2%。主要為銀行同業間與貨幣市場項目及投資項目。

	2025年12月	2024年12月	變化(%)
銀行同業間與貨幣市場項目淨額	771,194	752,269	2.5%
以FVTPL計量的金融工具的投資淨額	104,951	105,577	(0.6)%
投資淨額	1,108,129	989,975	11.9%
合作公司的投資淨額	1,021	1,011	1.0%
貸款	2,608,286	2,693,301	(3.2)%
待售資產淨值	5,565	5,921	(6.0)%
總資產	4,606,342	4,551,379	1.2%

單位：百萬銖

貸款

截至2025年12月31日，銀行及下屬公司貸款總額為26,082.86億銖，比2024年12月底減少3.2%。大型企業客戶的貸款持續成長。

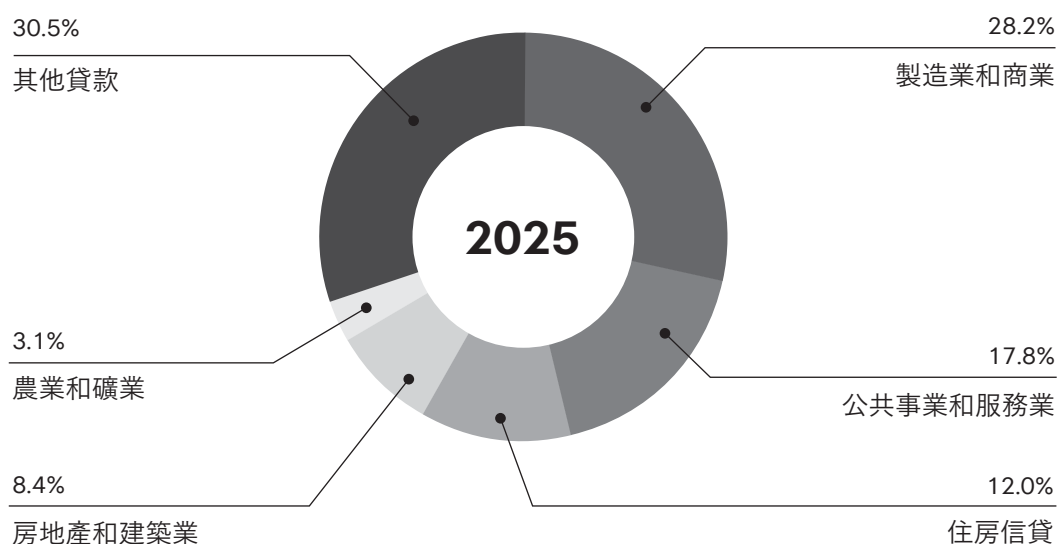
貸款（按行業類別）

銀行及下屬公司在多種行業中均有貸款業務。製造業和商業貸款佔比28.2%，公共事業和服務業佔比

17.8%，住房貸款佔比12.0%，房地產和建築業佔比8.4%。

單位：百萬銖

	2025年12月	2024年12月	變化 (%)
製造業和商業	735,320	730,261	0.7%
公共事業和服務業	463,682	500,761	(7.4)%
住房信貸	314,038	331,795	(5.4)%
房地產和建築業	218,361	209,384	4.3%
農業和礦業	80,801	88,813	(9.0)%
其他貸款	796,084	832,287	(4.3)%
貸款總額	2,608,286	2,693,301	(3.2)%



貸款等級與預期信貸損失準備金

截至2025年12月底，銀行及下屬公司不良貸款總額為946.64億銖，不良貸款總額與貸款總額的比率為3.0%，處於可控水平。銀行計提的預期信貸損失準備

金為3,067.70億銖，預期信貸損失準備金與不良貸款總額比率為324.1%，處於非常堅實的水平。

	2025年12月	2024年12月	單位：百萬銖 變化 (%)
綜合財務報表			
不良貸款總額 ^{/1}	94,664	85,833	10.3%
不良貸款總額與貸款總額的比率 ^{/1}	3.0%	2.7%	0.3%
不良貸款淨額佔貸款淨額的比例 ^{/1}	0.6%	0.6%	-
預期信貸損失準備金與不良貸款總額比率	324.1%	334.3%	(10.2)%
銀行財務個案報表			
不良貸款總額 ^{/1}	82,257	73,118	12.5%
不良貸款總額與貸款總額的比率 ^{/1}	2.9%	2.6%	0.3%

^{/1} 包括銀行同業間與貨幣市場之借款

	貸款及銀行同業間與 貨幣市場項目		預期信貸損失 準備金 ^{/1}	
	2025年12月	2024年12月	2025年12月	2024年12月
無預期信貸損失	3,285,563	3,360,376	227,017	216,984
預期信貸損失	94,664	85,833	79,753	69,982
合計	3,380,227	3,446,209	306,770	286,966

^{/1} 包括貸款、銀行同業和貨幣市場項目、貸款承諾和金融擔保合同的預期信貸損失準備金

投資

截至2025年12月31日，銀行及下屬公司的總投資為12,130.80億銖，較2024年12月底增加10.7%，主要是對泰國政府和國有企業證券的投資，總額達

7,018.73億銖，佔投資總額的57.9%。對外國債券的投資，總額為3,085.43億銖，對資本證券的淨投資為867.84億銖。

投資 (按持有類別分類)	單位：百萬銖		
	2025年12月	2024年12月	變化 (%)
交易證券	13,954	15,673	(11.0)%
透過損益按公允價值衡量的投資	90,997	89,904	1.2%
以攤餘成本計量的債券	96,137	109,831	(12.5)%
透過損益按公允價值衡量計入綜合收益的債券	934,913	777,626	20.2%
透過損益按公允價值衡量計入綜合收益的證券	77,079	102,518	(24.8)%
投資合計	1,213,080	1,095,552	10.7%

負債及股東權益

截至2025年12月31日的負債總額為40,306.59億銖，比2025年12月底增長0.9%，主要來自存款、已發行債務工具和借款。

	單位：百萬銖		
	2025年12月	2024年12月	變化 (%)
存款	3,196,284	3,169,654	0.8%
銀行同業間與貨幣市場項目	314,644	346,936	(9.3)%
透過損益按公允價值衡量之金融負債	16,347	17,763	(8.0)%
已發行債券及借款	244,009	213,785	14.1%
總負債	4,030,659	3,994,506	0.9%
股東權益 ^{/1}	573,923	555,039	3.4%

^{/1} 屬於銀行部份

存款

截至2025年12月31日，銀行及下屬公司的存款為31,962.84億銖，較2024年12月底略有增長，存貸比例為81.6%。

單位：百萬銖

存款 (按存款類別分類)	2025年 12月		2024年 12月		變化 (%)
	金額	佔比	金額	佔比	
支票往來賬戶	285,119	8.9%	268,865	8.5%	6.0%
活期儲蓄	1,691,238	52.9%	1,662,444	52.4%	1.7%
定期	1,219,927	38.2%	1,238,345	39.1%	(1.5)%
存款總額	3,196,284	100.0%	3,169,654	100.0%	0.8%
存貸比例		81.6%		85.0%	(3.4)%

發行債券及借款

截至2025年12月31日，銀行及下屬公司已發行債券和借款總額為2,440.09億銖，較2024年12月底增加14.1%，主要為2025年3月發行10億美元的符合巴塞爾協議III二級資本要求的次級債券，以及2025

年11月發行11億美元的無擔保非次級債券，扣除2025年9月發行7.5億美元的符合巴塞爾協議III一級資本要求的次級債券。

單位：百萬銖

發行債券及借款 (按債券類別分類)	2025年 12月		2024年 12月		變化 (%)
	金額	佔比	金額	佔比	
無擔保優先債券	141,366	57.9%	112,733	52.7%	25.4%
次級債券	102,231	41.8%	100,301	46.8%	1.9%
其他	674	0.3%	1,074	0.5%	(37.2)%
發行債券及貼現前借款合計	244,271	100.0%	214,108	100.0%	14.1%
減 借款減值部份	262		323		(18.9)%
發行債券及借款合計	244,009		213,785		14.1%

股東權益

截至2025年12月31日，銀行股東權益為5,739.23億銖，較2024年底增加188.84億銖，增幅為3.4%。其中加上屬於銀行股東權益的2025年淨利潤，並扣除2024年支付每股6.50銖年終股息。這是根據2025年4月股東大會決議支付的，以及2025年1月至6月期間經營業績產生的中期股息，每股2.00銖。

資金來源及用途

截至2025年12月31日，銀行及下屬公司的主要資金來源包括：存款為31,962.84億銖，佔69.4%；銀行股東權益為5,739.23億銖，佔12.5%；銀行同業間與貨幣市場項目負債部份為3,146.44億銖，佔6.8%；及已發行的債券和借款，按公允價值計量且其變動計入當期損益的負債總額為2,603.56億銖，佔5.7%。

資金主要用途包括貸款26,082.86億銖，佔淨投資額的56.6%；以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和合作公司的淨投資為12,141.01億銖，佔26.4%；銀行同業間與貨幣市場項目淨資產為7,711.94億銖，佔16.7%。

資本公積與資本充足率

根據巴塞爾III準則的指導方針，泰國國家銀行規定本地註冊的商業銀行和商業銀行下屬金融機構須維持三種最低資本金比例，即：普通股一級資本充足率不低於4.50%，一級資本充足率不低於6.00%，且資本充足率不低於8.50%，此外還要求維持超過2.50%的資本留存緩衝(Capital Conservation Buffer)比率，並要求作為系統性重要銀行(Domestic Systemically Important Bank : D-SIB)的商業銀行，額外增加資本金以維持更高損失吸收能力(Higher Loss Absorbency)，將普通股一級資本充足率額外提高1.00%。故此，銀行必須維持普通股一級資本充足率在8.00%以上，一級資本充足率保持在9.50%以上，資本充足率保持在12.00%以上。

截至2025年12月31日，銀行及下屬公司的普通股一級資本充足率為17.21%，一級資本充足率為17.22%，資本充足率為21.78%。銀行的資本金設置高於泰國國家銀行規定的最低標準。

單位：百萬銖

綜合財務報表	2025年12月		2024年12月		泰國國行規定
	資本公積	資本充足率	資本公積	資本充足率	
普通股一級資本	516,036	17.21%	492,953	16.18%	> 8.00%
一級資本	516,255	17.22%	516,755	16.96%	> 9.50%
二級資本	136,785	4.56%	103,305	3.39%	
資本公積總額	653,040	21.78%	620,060	20.35%	> 12.00%

單位：百萬銖

銀行財務個案報表	2025年12月		2024年12月		泰國國行規定
	資本公積	資本充足率	資本公積	資本充足率	
普通股一級資本	509,599	18.77%	487,366	17.82%	> 8.00%
一級資本	509,599	18.77%	510,958	18.68%	> 9.50%
二級資本	133,893	4.93%	100,549	3.68%	
資本公積總額	643,492	23.70%	611,507	22.36%	> 12.00%

流動資產的設置

銀行及下屬公司的流動資產包括現金、銀行同業間與貨幣市場項目淨額、債券和有價證券。截至2025

年12月31日，流動資產與總資產，流動資產與存款的比例分別為41.8%和60.3%。

	2025年12月	2024年12月
流動資產/總資產 (%)	41.8	39.4
流動資產/存款 (%)	60.3	56.6

信用等級

總體信評等級評估詳細內容如下：

信用評估機構	2025年12月	2024年12月
穆迪 (Moody's Investors Service)		
長期存款	Baa1	Baa1
短期存款	P-2	P-2
無擔保優先債券	Baa1	Baa1
次級債券	Baa2	Baa2
次級債券(巴塞爾III合規T2證券)	Baa3	Baa3
次級債券(巴塞爾III合規T1證券)	Ba1	Ba1
財務實力穩固性(BCA)	baa1	baa1
趨勢	負面 ¹	穩定
標準普爾 (S&P Global Ratings)		
長期債券發行人信用評級	BBB+	BBB+
短期債券發行人信用評級	A-2	A-2
無擔保優先債券	BBB+	BBB+
次級債券	BBB	BBB
財務實力穩固性(SACP)	bbb-	bbb-
趨勢	穩定	穩定
惠譽國際 (Fitch Ratings)		
國際信用等級		
長期債券發行人違約評級	BBB	BBB
短期債券發行人違約評級	F2	F2
無擔保優先債券	BBB	BBB
次級債券	BB+	BB+
次級債券(巴塞爾III合規T2證券)	BB+	BB+
財務實力穩固性(VR)	bbb	bbb
趨勢	穩定	穩定
國內信用等級		
長期	AA+(tha)	AA+(tha)
短期	F1+(tha)	F1+(tha)
趨勢	穩定	穩定


¹ 信用評級趨勢的調整反映了泰國主權信用評級趨勢轉為負面，原因是國家經濟和財政穩定進一步疲軟的風險加劇。


愛護環境 使用環保紙張



 Reduce using
23 Trees

 Carbon Dioxide
uptake **2** Tons

 Water saving
3,424 Liters

 Steam saving
1 Tons



盤谷銀行 (大眾有限公司)

泰國曼谷挽叻區是隆路333號

郵編 10500

電話 +66 2645 5555

www.bangkokbank.com