



**การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ
(Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD)**

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ทั่วโลกกำลังเผชิญกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น พายุ น้ำท่วม คลื่นความร้อน และภัยแล้งที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและมีแนวโน้มทวีความรุนแรงขึ้นในอนาคต สาเหตุหลักเกิดจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของมนุษย์ที่ทำให้อุณหภูมิโลกสูงขึ้น โดยจากรายงานของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Intergovernmental Panel on Climate Change หรือ IPCC) ในปี 2564 พบว่าอุณหภูมิโลกได้สูงขึ้นแล้ว 1.1 องศาเซลเซียส และมีโอกาสที่ใน 1 – 2 ทศวรรษข้างหน้า อุณหภูมิโลกจะสูงขึ้นเกินกว่า 1.5 องศาเซลเซียส นอกจากนี้องค์การสหประชาชาติได้เผยแพร่ข้อมูลสถิติย้อนหลัง 82 ปี (พ.ศ. 2484 - 2566) พบว่าปี 2566 เป็นปีที่โลกมีอุณหภูมิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ พร้อมกับเลขาธิการสหประชาชาติได้ประกาศว่าปัจจุบันโลกได้เข้าสู่ยุคโลกเดือด (Era of global boiling) เรียบร้อยแล้ว และจากการศึกษาเรื่องดัชนีความเสี่ยงด้านภูมิอากาศโลก (Global Climate Risk Index: CRI) ในปี 2564 ขององค์กร Germanwatch พบว่าประเทศไทยเป็นประเทศที่มีความเสี่ยงจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสูงเป็นอันดับ 9 ของโลก จาก 180 ประเทศ ดังนั้นหากไม่มีการดำเนินการเพื่อรับมือและแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเร่งด่วน จะนำมาซึ่งความเสียหายต่อเศรษฐกิจ ระบบนิเวศ และชีวิตความอยู่ของประชากร

สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้นานาประเทศ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม และภาคส่วนต่าง ๆ ให้ความสนใจอย่างจริงจังกับการลดก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อลดผลกระทบและสร้างความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแก่ภาคธุรกิจและครัวเรือน อันเห็นได้จากการประกาศเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ในระดับประเทศและระดับองค์กร และในการประชุมประเทศภาคอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Conference of the Parties: COP) ครั้งที่ 28 ที่จัดขึ้นที่ประเทศสหรัฐอเมริกาที่เอมิเรตส์ ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน – 12 ธันวาคม 2566 มีการเน้นย้ำเรื่องการรักษามันภูมิโลกไม่ให้สูงเกินกว่า 1.5 องศาเซลเซียสภายในปลายศตวรรษนี้ตามข้อตกลงปารีส และเกิดข้อตกลงสำคัญไม่ว่าจะเป็นเพิ่มการผลิตพลังงานสะอาด 3 เท่า และการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเป็น 2 เท่า ภายในปี 2573 รวมทั้งการเปลี่ยนผ่านจากพลังงานฟอสซิล การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นทั้งความเสี่ยงและโอกาสของธุรกิจ ธุรกิจที่สามารถปรับตัวได้ดีจะมีภูมิคุ้มกันความเสี่ยงและสามารถฉกฉวยโอกาสเหนือคู่แข่งได้

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อลูกค้าและธนาคาร โดยมีการติดตามสถานการณ์ ตลอดจนการมุ่งสร้างเสริมศักยภาพในการประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านภูมิอากาศทั้งเชิงกายภาพและเชิงการเปลี่ยนผ่าน เพื่อให้ธนาคารสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงและดำเนินมาตรการต่าง ๆ ในการรับมือกับผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อธุรกิจได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งให้การสนับสนุนทางการเงินแก่กิจกรรมหรือโครงการที่ช่วยให้ทุกภาคส่วนสามารถดำเนินการลดหรือบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ธนาคารได้จัดทำรายงานตามข้อเสนอแนะของกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) โดยครอบคลุมองค์ประกอบหลัก 4 ข้อ ได้แก่ การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศขององค์กรที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล



• การกำกับดูแล (Governance)

การกำกับดูแลองค์กรในด้านความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

• การกำหนดกลยุทธ์ (Strategy)

ผลกระทบของความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและการวางแผนทางการเงิน

• การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

กระบวนการในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย (Metrics and Targets)

ตัวชี้วัดและเป้าหมายที่ใช้ในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

1. การกำกับดูแล

ธนาคารกำหนดโครงสร้างองค์กรที่รองรับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ซึ่งรวมถึงด้านสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบตั้งแต่ระดับคณะกรรมการจนถึงระดับปฏิบัติการ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้าน ESG และด้านสภาพภูมิอากาศขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของธนาคาร รวมถึงเป็นไปตามแนวนโยบายด้านความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของหน่วยงานกำกับดูแล

คณะกรรมการธนาคาร มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ธุรกิจ รวมถึงดูแลความเสี่ยงทั้งหมดขององค์กร โดยมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนดูแลและติดตามความเสี่ยงของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงสำคัญของธนาคาร รวมถึงความเสี่ยงด้าน ESG และด้านสภาพภูมิอากาศ โดยมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ดูแลงานด้านการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนของธนาคาร โดยการดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านความยั่งยืนมีผลในทางปฏิบัติ การพิจารณาแผนยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ผลักดันและติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงาน และให้ความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและโอกาสด้าน ESG รวมถึงด้านสภาพภูมิอากาศ โดยมีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ไตรมาสละ 1 ครั้ง

ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่ขับเคลื่อนและบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ ระบบงาน กระบวนการทำงาน ตลอดจนการบริหารทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรอื่น ๆ ให้มีความเหมาะสม โดยมีการนำปัจจัยด้าน ESG ซึ่งรวมถึงด้านสภาพภูมิอากาศ มาเป็นส่วนหนึ่งในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง แสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจ และสามารถนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในปี 2566 ธนาคารมีการหารือในที่ประชุมของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง สำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ การบริหารจัดการความเสี่ยงของธนาคารที่ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงด้าน ESG และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การจัดกิจกรรมความรู้เกี่ยวกับประเด็น ESG และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน



หน่วยธุรกิจ มีหน้าที่แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและบริหารความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตนเอง และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ได้รับการอนุมัติและสอดคล้องกับนโยบายของธนาคาร รวมทั้งจัดทำแผนการลดก๊าซเรือนกระจกของลูกค้านำพอร์ตสินเชื่อบริการธนาคาร

หน่วยงานด้านกลยุทธ์ มีหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายและแผนกลยุทธ์ ขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่วางไว้ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงาน

หน่วยงานด้านการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีความสำคัญกับธนาคาร รวมถึงความเสี่ยงด้าน ESG และด้านสภาพภูมิอากาศ โดยทำงานร่วมกับหน่วยธุรกิจและทีมงานด้านความยั่งยืนในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ การคำนวณปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของลูกค้านำพอร์ตสินเชื่อบริการธนาคาร (Scope 3 - Financed Emission) การจัดทำแผนการลดก๊าซเรือนกระจกของลูกค้านำพอร์ตสินเชื่อ และการวิเคราะห์จากทัศนด้านสภาพภูมิอากาศและการทดสอบภาวะวิกฤตของลูกค้านำพอร์ตสินเชื่อ เพื่อเป็นพื้นฐานในการกำหนดและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของธนาคารให้เหมาะสมในอนาคต

หน่วยงานกำกับดูแล มีหน้าที่ดูแล ติดตาม การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคาร ให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ของทางการ ตลอดจนนโยบายและระเบียบปฏิบัติภายในธนาคาร

หน่วยงานตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคาร เพื่อให้เกิดการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ

ทีมงานด้านความยั่งยืน มีหน้าที่วางแผนและขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงด้านสภาพภูมิอากาศให้สอดคล้องตามนโยบายด้านความยั่งยืนของธนาคารและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ผ่านการสื่อสาร สนับสนุน และประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกองค์กร

2. การกำหนดกลยุทธ์

ด้วยตระหนักถึงโอกาส ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสภาพภูมิอากาศ ที่อาจเกิดขึ้นผ่านการสนับสนุนเงินทุนให้แก่ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือน ธนาคารจึงมุ่งสนับสนุนการให้สินเชื่อและลงทุนในกิจกรรมหรือธุรกิจที่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำตามแผนที่นำทางของประเทศ และสนับสนุนการพัฒนาพลังงานทดแทน อุตสาหกรรม BCG และอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อให้ประเทศบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2608 นอกจากนี้ ธนาคารให้ความสำคัญกับการลดก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการใช้พลังงานและทรัพยากรในการดำเนินกิจกรรมของธนาคาร รวมถึงก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นโดยอ้อมจากการใช้ไฟฟ้าและการเดินทางด้วยเหตุผลทางธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้ธนาคารสามารถกำหนดกลยุทธ์และบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศได้อย่างชัดเจนและรอบด้าน ธนาคารมีการระบุและประเมินโอกาสและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจธนาคาร ลูกค้า ตลอดจนห่วงโซ่มูลค่าของธนาคาร

2.1 การประเมินโอกาสและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ธนาคารมองเห็นโอกาสจากการปรับตัวของภาคส่วนต่าง ๆ ตามทิศทางนโยบายและกฎเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและเศรษฐกิจสีเขียว เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งธนาคารในฐานะผู้ให้บริการทางการเงินสามารถช่วยสนับสนุนทางการเงินแก่ภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนให้สามารถปรับตัวกับกระแสการเปลี่ยนผ่านดังกล่าว โดยธนาคารระบุและวิเคราะห์โอกาสด้านสภาพภูมิอากาศที่กระทบต่อธุรกิจธนาคารและลูกค้า ดังนี้

โอกาสด้านภูมิอากาศ	เหตุการณ์	โอกาสและผลกระทบ
1. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า เช่น การเปลี่ยนอุปกรณ์ให้ประหยัดพลังงาน/น้ำ การรณรงค์ประหยัดพลังงาน/น้ำ การนำน้ำเสียกลับมาบำบัดและใช้ใหม่ การแยกขยะและนำขยะกลับมาใช้ใหม่	- การลดต้นทุนการดำเนินงานของธนาคารในระยะยาว - การสนับสนุนลูกค้า ทั้งภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนให้สามารถปรับตัวสู่เศรษฐกิจและสังคมคาร์บอนต่ำ ได้ประโยชน์จากการลดลงของต้นทุนการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน
2. แหล่งพลังงาน	- การใช้อุปกรณ์ที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - การติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อเป็นแหล่งพลังงานสะอาด ประหยัดค่าไฟฟ้า และลดการใช้ไฟฟ้าจากสายส่ง	- การสร้างการมีส่วนร่วมและแรงบันดาลใจแก่พนักงานในการดูแลสิ่งแวดล้อมและลดก๊าซเรือนกระจกทั้งในที่ทำงานและที่บ้าน ทำให้พนักงานรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งและภูมิใจในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิอากาศของธนาคาร - การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคารในด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมและการลดก๊าซเรือนกระจก
3. ผลิตภัณฑ์และบริการ	- การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่สนับสนุนธุรกิจและกิจกรรมสีเขียว หรือกิจกรรมที่สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่กิจกรรมสีเขียวมากขึ้น - การสนับสนุนการให้สินเชื่อสีเขียวและสินเชื่อเพื่อการเปลี่ยนผ่านหรือการลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ - การใช้เทคโนโลยีเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้ง่ายขึ้นและครอบคลุมลูกค้ามากขึ้น	- การสร้างรายได้และขยายฐานลูกค้าของธนาคารให้กว้างขึ้น ในธุรกิจสีเขียวและธุรกิจที่อยู่ระหว่างการเปลี่ยนผ่านไปสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำ - การให้ความรู้และสนับสนุนลูกค้าให้ใช้ประโยชน์จากตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิตและพลังงานทดแทน - การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของธนาคารและพันธมิตร - การกระจายความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินของธนาคาร
4. การตลาด	การขยายฐานลูกค้าไปยังธุรกิจสีเขียว ธุรกิจที่อยู่ระหว่างการเปลี่ยนผ่าน และธุรกิจเทคโนโลยีที่ช่วยในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	- การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อทำหน้าที่เป็น “เพื่อนคู่คิด” ของลูกค้า - การสร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้า พนักงาน และภาคส่วนอื่นๆ ในการขับเคลื่อนไปสู่

โอกาสด้านภูมิอากาศ	เหตุการณ์	โอกาสและผลกระทบ
	การส่งเสริมตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิต และพลังงานทดแทนช่วยสร้างโอกาสทางธุรกิจให้แก่ลูกค้า	เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกทั้งในระดับองค์กรและประเทศ การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคาร
5. ความยืดหยุ่น	การปรับตัวรับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่ว่าจะเป็นด้านกฎเกณฑ์และข้อบังคับ ด้านเทคโนโลยี และความต้องการของตลาด	- การรักษาความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน และสร้างเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย - การเพิ่มมูลค่าตลาดของธนาคาร

2.2 การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ธนาคารระบุและประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจธนาคารและลูกค้า ทั้งความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่านและความเสี่ยงเชิงกายภาพ พร้อมทั้งประเมินกรอบเวลาที่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงนั้น ๆ โดยแบ่งเป็นระยะสั้น (ST) ระยะกลาง (MT) และระยะยาว (LT) อันมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทของความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงเชิงกายภาพ เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของภาคธุรกิจ ผลผลิตในภาคเกษตร และชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยมีสาเหตุจากภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลัน เช่น พายุ น้ำท่วม คลื่นความร้อน และจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่ค่อย ๆ เกิดขึ้นอย่างช้า ๆ เช่น การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิ ระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำฝน เป็นต้น

ความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่าน เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อมูลค่าสินทรัพย์ความสามารถทางการแข่งขัน ฐานะทางการเงินและการดำเนินงานของภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยมีสาเหตุจากปัจจัยสำคัญ เช่น กฎเกณฑ์และนโยบายด้านภูมิอากาศของภาครัฐและลูกค้าในห่วงโซ่การผลิต การพัฒนาเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำเพื่อใช้ทดแทนเทคโนโลยีแบบดั้งเดิมที่ปล่อยคาร์บอนสูง การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมของผู้บริโภคและนักลงทุนที่หันมาให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น

กรอบเวลาในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ระยะสั้น (ST) อาจเกิดขึ้นใน 1-3 ปี
- ระยะกลาง (MT) อาจเกิดขึ้นใน 3-10 ปี
- ระยะยาว (LT) อาจเกิดขึ้นใน 10 ปี เป็นต้นไป

ความเสี่ยงด้าน ภูมิอากาศ	เหตุการณ์	ความเสี่ยงและผลกระทบ	กรอบ เวลา
1. ความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่าน			
1.1 ความเสี่ยง ด้านนโยบาย และกฎหมาย ปัจจุบัน	การไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล หรือกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	- ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจที่เพิ่มขึ้นเพื่อแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานหรือเตรียมความพร้อมให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย เช่น ค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพิ่มเติม เป็นต้น - อาจถูกปรับและเสียชื่อเสียงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายได้ - ความเสี่ยงและผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของลูกค้าซึ่งอาจมีผลกระทบต่อคุณภาพของสินทรัพย์และมูลค่าหลักประกันของธนาคาร ตลอดจนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า	ST - LT
1.2 ความเสี่ยง ด้านนโยบาย และกฎหมาย ใหม่	- แนวโน้มของข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความเข้มงวดมากขึ้น เช่น การรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเปิดเผยข้อมูลด้านภูมิอากาศขององค์กรตามมาตรฐานระดับสากล การกำหนดภาษีคาร์บอน มาตรการการค้าระหว่างประเทศ เป็นต้น - ความเข้มงวดในการผลักดันให้สถาบันการเงินดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ที่กำหนดให้สถาบันการเงินผนวกปัจจัยดังกล่าวให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม	- ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจที่เพิ่มขึ้นเพื่อแก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานหรือเตรียมความพร้อมให้สอดคล้องตามแนวนโยบาย มาตรฐาน คู่มือมาตรฐานอุตสาหกรรม ข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ - อาจเสียชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียจากการไม่สามารถปฏิบัติตามแนวนโยบาย มาตรฐาน คู่มือมาตรฐานอุตสาหกรรม ข้อกำหนดและกฎหมายเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่ง	ST - LT

ความเสี่ยงด้าน ภูมิอากาศ	เหตุการณ์	ความเสี่ยงและผลกระทบ	กรอบ เวลา
1.3 ความเสี่ยง ด้าน เทคโนโลยี	- การพัฒนาเทคโนโลยีที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ เช่น เทคโนโลยีพลังงานทดแทน เทคโนโลยีการกักเก็บและนำคาร์บอนไปใช้ เทคโนโลยีการกักเก็บพลังงาน เทคโนโลยีการบริหารจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เป็นต้น ที่เข้ามาแทนที่เทคโนโลยีแบบดั้งเดิมที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง - ความล้มเหลวในการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ	- ลูกค้าที่ใช้เทคโนโลยีที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงอาจสูญเสียส่วนแบ่งตลาดให้แก่คู่แข่งที่ใช้เทคโนโลยีที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ - การเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจไปสู่ธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำอาจมีความไม่แน่นอนและมีต้นทุนสูง ลูกค้าที่ลงทุนในเทคโนโลยีใหม่อาจมีต้นทุนในการวิจัยและพัฒนา และค่าใช้จ่ายลงทุนสูง จึงมีโอกาสขาดทุนหากไม่ประสบความสำเร็จ - ความเสี่ยงและผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของลูกค้า และมีผลกระทบต่อคุณภาพของสินทรัพย์และมูลค่าหลักประกันของธนาคาร ตลอดจนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า	MT - LT
1.4 ความเสี่ยง ด้านการตลาด	พฤติกรรมการใช้สินค้าและบริการที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมากขึ้น เช่น การเลิกใช้สินค้าบางประเภท เช่น single use plastic การเลือกซื้อสินค้าที่ได้รับฉลากสิ่งแวดล้อมแม้มีราคาสูงกว่า	พฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของลูกค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อคุณภาพของสินทรัพย์และมูลค่าหลักประกันของธนาคาร ตลอดจนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า	ST - LT
1.5 ความเสี่ยง ด้าน ภาพลักษณ์	- ความคาดหวังที่มากขึ้นของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ให้ธุรกิจดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งมีส่วนช่วยการลดความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยเฉพาะในธุรกิจที่มีแนวโน้มสร้างผลกระทบรุนแรงต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมสูง หรือปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง - ความคาดหวังให้ธุรกิจที่เป็นตัวกลางทางการเงินมีส่วนร่วมในการลดความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	- ธุรกิจที่ไม่สามารถตอบสนองความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสีย อาจได้รับผลกระทบต่อยอดขายสินค้าและบริการ ความสามารถในการเข้าถึงเงินทุน (จากการที่นักลงทุนลดน้ำหนักในการลงทุนในตราสารทุนหรือตราสารหนี้) รวมทั้งอาจกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร ตลอดจนความสามารถในการดึงดูดและรักษานักงาน โดยเฉพาะที่เป็นคนรุ่นใหม่ - ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของลูกค้าอันเนื่องมาจากการเสียชื่อเสียง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินทรัพย์และมูลค่าหลักประกันของธนาคาร	MT - LT

ความเสี่ยงด้าน ภูมิอากาศ	เหตุการณ์	ความเสี่ยงและผลกระทบ	กรอบ เวลา
		ตลอดจนความสามารถในการชำระหนี้ ของลูกค้า	
2. ความเสี่ยงเชิงกายภาพ			
2.1 ภัยธรรมชาติ อย่างฉับพลัน	ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นอย่างฉับพลัน เช่น พายุ น้ำท่วม คลื่นความร้อน	- ผลกระทบต่อทรัพย์สินของธุรกิจ การผลิตสินค้าและการให้บริการ การขนส่ง การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานการผลิต - ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการปรับปรุงการดำเนินงานธุรกิจและการให้บริการ การซ่อมแซมทรัพย์สินและเยียวยาผลกระทบต่อลูกค้าและพนักงาน ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการทำประกันภัยที่สูงขึ้น	ST - LT
2.2 ภัยธรรมชาติ ที่เกิดขึ้นเป็น ระยะ เวลานาน	ภัยธรรมชาติที่ค่อย ๆ เกิดขึ้นอย่างช้า ๆ เช่น การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำฝน	- มูลค่าสินทรัพย์และหลักประกันที่ลดลงจากการที่สินทรัพย์ตั้งอยู่ในพื้นที่เสี่ยงภัยธรรมชาติ - ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลต่อคุณภาพของสินทรัพย์และมูลค่าหลักประกันของธนาคาร ตลอดจนความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า	LT

2.3 กลยุทธ์ธนาคารในการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

• การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานภายในของธนาคาร

ธนาคารมุ่งมั่นจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานอย่างเป็นระบบเพื่อบรรเทาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของธนาคาร โดยกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานเพื่อเป็นกรอบการดำเนินงาน พร้อมทั้งนำมาตรฐาน ISO 14001:2015 มาปรับใช้ในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงานอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมการวางแผน การกำหนดเป้าหมายและแผนปฏิบัติการ การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การติดตามผลการดำเนินงาน การกำหนดแนวทางการปรับปรุงแก้ไข ตลอดจนการพัฒนาเครื่องมือจัดการข้อมูลด้านการใช้พลังงาน ทรัพยากร และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร พร้อมทั้งส่งเสริมความรู้ความเข้าใจและการมีส่วนร่วมของพนักงานในประเด็นเกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงาน และการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

ปัจจุบันธนาคารได้ดำเนินโครงการ Bualuang Save the Earth โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินกิจกรรมที่ช่วยลดการใช้พลังงาน ทรัพยากร ขยะ และคาร์บอนฟุตพริ้นท์ รวมถึงการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้อง ในปี 2566 ธนาคารมีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่ การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์สำนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เช่น เครื่องปรับอากาศ หลอดไฟ LED เป็นต้น การปรับเปลี่ยนรถยนต์ประจำสาขาจากรถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์สันดาปภายในมาเป็นเครื่องยนต์ระบบ

ขับเคลื่อนไฟฟ้า การปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานของพนักงานสู่ความเป็นดิจิทัลเพื่อลดการใช้กระดาษ การพัฒนาบริการดิจิทัลแบงก์กิ้งเพื่อลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์จากการเดินทางมาทำธุรกรรมที่สาขาและการใช้เอกสารธุรกรรม การลดปริมาณขยะทั่วไปที่จะถูกนำไปฝังกลบเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้โครงการ Bualuang Save the Earth: 3R+ (Reduce Reuse Recycle Plus) โดยสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจรตั้งแต่การลดปริมาณขยะ การคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี และการนำมาใช้ซ้ำหรือนำมาใช้ใหม่ ธนาคารได้แสดงเจตจำนงในการเข้าร่วมสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายกรุงเทพฯ ว่าด้วยเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว ซึ่งได้รับฉันทามติจากการประชุมสุดยอดผู้นำเอเปคที่ประเทศไทยเมื่อปี 2565 ด้วยการประกาศเป้าหมายขยะฝังกลบเป็นศูนย์ที่อาคารสำนักงานพระราม 3 ภายในปี 2568 นอกจากนี้ ธนาคารจัดทำหลักสูตรอบรมและกิจกรรมให้ความรู้ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน เช่น หลักสูตรการคัดแยกขยะในธนาคาร หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงานในอาคารและสำนักงาน เป็นต้น

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของธนาคารที่รายงานความยั่งยืนปี 2566 หัวข้อ การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและคาร์บอนฟุตพริ้นท์ หน้า 70-79

• การสนับสนุนทางการเงินแก่ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ธนาคารมุ่งสนับสนุนสินเชื่อให้แก่โครงการและกิจกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของความตกลงปารีส โดยมีการผนวกเรื่องโอกาสและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในแผนการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของทั้งลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคล ประกอบด้วย สินเชื่อเพื่อการลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน สินเชื่อบัวหลวงกรีน สินเชื่อบัวหลวงกรีน Solar Energy สินเชื่อเพื่อการปรับตัว สินเชื่อบัวหลวงพูนผลกรีน และสินเชื่อบ้านบัวหลวงกรีน นอกจากนี้ ธนาคารยังนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนที่คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ได้แก่ หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม กองทุนเปิดบัวหลวงบีแคป คลีน อินโนเวชั่น (BCAP-CLEAN) กองทุนเปิดบัวหลวงยั่งยืน (B-SIP) กองทุนเปิดบัวหลวงบัวหลวงยั่งยืนเพื่อการเลี้ยงชีพ (B-SIPRMF) กองทุนเปิดบัวหลวงยั่งยืนเพื่อการออม (B-SIPSSF) และกองทุนบัวหลวงทศพลไทยเพื่อความยั่งยืน (B-TOP-THAIESG) ซึ่งธนาคารมีการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์เหล่านี้ผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ ของธนาคารอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการสำรวจและประเมินความต้องการของลูกค้า พร้อมทั้งสร้างความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมของลูกค้าในประเด็นความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศควบคู่ไปกับการนำเสนอและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อและผลิตภัณฑ์การลงทุนของธนาคาร

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมของผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืนที่รายงานความยั่งยืนปี 2566 หัวข้อ การเงินเพื่อความยั่งยืน หน้า 45-54

• การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในช่วงแรกของกระบวนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ความตระหนักรู้และความเข้าใจของธุรกิจที่เกี่ยวข้องเป็นพื้นฐานสำคัญ ธนาคารจึงมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจถึงโอกาส ความเสี่ยง และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ให้แก่ลูกค้าธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าเอสเอ็มอี เพื่อเตรียมความพร้อมให้ธุรกิจ

สามารถวางแผนล่วงหน้าและรับมือการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้อย่างราบรื่น สามารถรักษาหรือสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในระยะยาว นอกจากนี้ ธนาคารยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมของพนักงานธนาคารเพื่อให้สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่ลูกค้าได้ โดยการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและการพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพผ่านโครงการ BU Champion ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้เป็นที่ปรึกษาประจำสายงานและส่งต่อความรู้ไปสู่เพื่อนพนักงานภายในสายงาน ในปี 2566 ธนาคารได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งในรูปแบบออนไลน์และในสถานที่จริงเกี่ยวกับประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนลูกค้าของธนาคาร ดังนี้

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย
งานเสวนา หัวข้อ “การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ทางรอดของธุรกิจในยุคโลกกรวน”	ผู้บริหารและพนักงานในสายงานลูกค้าธุรกิจรายใหญ่ ลูกค้าธุรกิจรายกลาง และลูกค้าธุรกิจรายปลีก
Virtual Forum 2023 หัวข้อ “ตลาดซื้อขายคาร์บอนเครดิตและพลังงานทดแทน โอกาสของธุรกิจในยุคโลกกรวน”	ผู้บริหารและพนักงานในสายงานลูกค้าธุรกิจรายใหญ่ ลูกค้าธุรกิจรายกลาง และลูกค้าธุรกิจรายปลีก
งานสัมมนา หัวข้อ “Carbon footprint, Carbon Credit & Carbon Credit Market กับบทบาทงานสินเชื่อในปัจจุบันและอนาคต”	พนักงานโครงการ BU Champion
งานสัมมนา หัวข้อ “ความเสี่ยงด้านภูมิอากาศ การลดคาร์บอน และโอกาสทางธุรกิจ”	ผู้บริหารและพนักงานในสายงานบริหารความเสี่ยง และสายงานนโยบายสินเชื่อ
งานสัมมนา หัวข้อ “ลดต้นทุนธุรกิจด้วยพลังงานสะอาด Solar Rooftop”	พนักงานและลูกค้าธุรกิจ
งานสัมมนา หัวข้อ “PATHWAY TO NET ZERO BUILDING (Green building : อาคารเขียว)”	พนักงานและลูกค้าธุรกิจ
อบรมให้ความรู้ หัวข้อ “Inside Thailand Taxonomy: Journey to Sustainability”	พนักงานในสายงานนโยบายสินเชื่อ ลูกค้าธุรกิจรายใหญ่ ลูกค้าธุรกิจรายกลาง และลูกค้าธุรกิจรายปลีก

3. การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของธนาคารครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญต่อธุรกิจการธนาคาร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย เป็นต้น ทั้งนี้ ธนาคารนำเอาปัจจัยเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งเชิงกายภาพและเชิงการเปลี่ยนผ่านเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ภายใต้การทำงานตามแนวป้องกัน 3 ชั้น (3 Line of Defense) โดยหน่วยธุรกิจ หน่วยงานด้านกลยุทธ์ และหน่วยงานด้านการบริหารความเสี่ยง

ร่วมมือกันในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในพอร์ตสินเชื้อมูลค่า พร้อมทั้งนำเสนอรายงานต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

กระบวนการบริหารความเสี่ยง



1. การระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร



2. การประเมินความเสี่ยงและกำหนดมาตรการลดความเสี่ยง



3. การติดตามและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ธนาคารยอมรับได้



4. การรายงานความเสี่ยงให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์

3.1 การระบุและประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

ธนาคารตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งที่เป็นความเสี่ยงเชิงกายภาพและความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่าน ซึ่งมีผลกระทบทั้งทางตรงต่อการดำเนินงานภายในของธนาคารเอง เช่น ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และทางอ้อมที่ส่งผ่านมาจากลูกค้าธนาคารหรือปัจจัยภายนอกอื่น ๆ เช่น ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาดและสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

การส่งผ่านความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อความเสี่ยงของธนาคาร

ประเภทของความ เสี่ยง	ความเสี่ยงและผลกระทบ
ความเสี่ยงด้าน เครดิต	- ความเสี่ยงด้านกายภาพและด้านการเปลี่ยนผ่านอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า การผิวนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นอาจทำให้คุณภาพสินเชื่อบน Portfolio ของธนาคารโดยรวมเสื่อมถอยลง - ความเสี่ยงด้านกายภาพอาจทำให้มูลค่าหลักประกันของลูกค้าที่มีอยู่กับธนาคารมีมูลค่าลดลง

ประเภทของความ เสี่ยง	ความเสี่ยงและผลกระทบ
	ความเสี่ยงจากการมีภาระความเสี่ยงในภาคธุรกิจที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง หรือในประเทศที่มีความเสี่ยงต่อภัยธรรมชาติสูง
ความเสี่ยงด้าน การตลาด	ความเสี่ยงด้านกายภาพและด้านการเปลี่ยนผ่านอาจมีผลกระทบต่อมูลค่าของกิจการ ราคา และ ความผันผวนของราคาในหลักทรัพย์ที่ธนาคารถืออยู่
ความเสี่ยงด้าน สภาพคล่อง	- ความเสี่ยงจากการถอนเงินฝาก เบิกใช้วงเงินสินเชื่อ หรือการขอกู้เงินกู้เพิ่มเติมของลูกค้า เพื่อนำไปใช้ในการลงทุนในธุรกิจหรือเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ หรือการปรับปรุงซ่อมแซมสินทรัพย์ที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ - ความเสี่ยงด้านกายภาพและด้านการเปลี่ยนผ่านอาจทำให้ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ให้ธนาคารได้ตามกำหนดเวลา หรือไม่สามารถขายหลักทรัพย์ที่เป็นหลักประกันเพื่อมาชำระหนี้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของธนาคาร - ความเสี่ยงด้านกายภาพและด้านการเปลี่ยนผ่านอาจทำให้สภาพคล่องของหลักทรัพย์ที่ธนาคารถือครองอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากหลักทรัพย์อาจไม่เป็นที่ต้องการของตลาด
ความเสี่ยงด้าน ปฏิบัติการ	- ความเสี่ยงด้านกายภาพอาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของการให้บริการแก่ลูกค้า หรือทรัพย์สิน และระบบงานของธนาคารอาจได้รับความเสียหายจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ - ความเสี่ยงด้านกายภาพอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพ การทำงาน และความเป็นอยู่ของพนักงานธนาคาร
ความเสี่ยงด้าน การกำกับดูแล	ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมหรือภูมิอากาศของหน่วยงานกำกับดูแลหรือทางการ ทำให้ธนาคารอาจถูกปรับหรือเสียชื่อเสียง
ความเสี่ยงด้าน ภาพลักษณ์	- ผลกระทบต่อชื่อเสียงจากการเป็นผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่กิจการหรือโครงการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม หรือปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง - การจัดการความเสี่ยงด้านภูมิอากาศที่ไม่เพียงพออาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียของธนาคาร เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และลูกค้า
ความเสี่ยงด้าน กลยุทธ์	การกำหนดกลยุทธ์ธุรกิจที่ไม่สอดคล้องกับความเสี่ยงและโอกาสด้านภูมิอากาศ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถทางการแข่งขันของธนาคาร ความสามารถในการสร้างผลตอบแทน และความน่าสนใจในการลงทุนของนักลงทุน

3.2 การบริหารจัดการและการรายงานความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

• ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ธนาคารได้ผนวกปัจจัยความเสี่ยงด้านกายภาพที่สำคัญ เช่น น้ำท่วม ซึ่งเกิดขึ้นบ่อยครั้งและมักสร้างความเสียหายต่อธุรกิจและครัวเรือนจำนวนมาก ให้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีการประเมิน ติดตาม กำหนดมาตรการ จัดการและควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งกำหนดแผนรองรับกรณีน้ำท่วม เพื่อเตรียมความพร้อม ป้องกัน และลดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของธนาคาร

ธนาคารได้ดำเนินมาตรการเพื่อปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

- การติดตั้งเนินกั้นน้ำท่วมและเครื่องสูบน้ำในสาขาและอาคารที่ตั้งอยู่ในพื้นที่น้ำท่วมซ้ำซาก การจัดทำแผนรองรับกรณีน้ำท่วม และการทำประกันภัยคุ้มครองความเสียหายจากน้ำท่วม
- การดูแลให้มั่นใจว่ามีการติดตั้งแบตเตอรี่สำรอง (UPS) และ/หรือเครื่องปั่นไฟ สำหรับสาขา อาคาร และตู้ ATM ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เกิดไฟฟ้าดับบ่อยครั้งจากเหตุพายุรุนแรง

• ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ในการทดสอบภาวะวิกฤตภายใต้กระบวนการ Internal Capital Adequacy Assessment Process (ICAAP) ธนาคารกำหนดให้ปัจจัยเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่ธนาคารนำมาพิจารณาเพื่อให้ธนาคารบริหารความเสี่ยงได้อย่างรอบด้านและเหมาะสม และมีระดับของเงินกองทุนเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้ภาวะวิกฤต

• ความเสี่ยงด้านเครดิตและด้านภาพลักษณ์ในกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ

ธนาคารตระหนักดีในฐานะผู้สนับสนุนทางการเงินแก่กิจกรรมหรือโครงการที่อาจสร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างรุนแรง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น ระบบโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ โรงไฟฟ้าเหมืองแร่ เป็นต้น ซึ่งหากไม่มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมก็อาจส่งผลกระทบทั้งโดยตรงและโดยอ้อมต่อชื่อเสียงและผลประกอบการของธนาคาร ธนาคารจึงกำหนดนโยบายการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบและรายการผู้ขอสินเชื่อหรือกิจกรรมที่ธนาคารไม่ให้การสนับสนุนสินเชื่อ อีกทั้งมีการบูรณาการปัจจัยเสี่ยงด้าน ESG และสภาพภูมิอากาศไว้ในกระบวนการพิจารณาสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อโครงการ ตั้งแต่กระบวนการทำความเข้าใจลูกค้าและการตรวจสอบเพื่อทราบข้อเท็จจริง เพื่อให้คำขอสินเชื่อถูกพิจารณาอย่างรอบคอบภายใต้มาตรฐานการพิจารณาสินเชื่อที่ธนาคารกำหนด โดยธนาคารนำหลักการอีเคเวเตอร์มาปรับใช้ในกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ กำหนดให้มีการพิจารณาความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างรอบด้าน รวมถึงมีการนำข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 และการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมมาใช้ประกอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกฎหมาย ด้านความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนด้านภาพลักษณ์ของธนาคาร

• ความเสี่ยงด้านเครดิตใน Portfolio

ธนาคารมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำของประเทศไทย รวมทั้งยังติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ และการปรับตัวของธุรกิจในอนาคตความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด โดยปี 2567 ธนาคารได้ศึกษาและจัดทำวิเคราะห์ฉากทัศน์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Scenario Analysis) เพื่อพิจารณาผลกระทบจากความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่านต่อความเสี่ยงด้านเครดิตใน Portfolio สินเชื่อใน 7 ภาคอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงและมีขนาดภาระความเสี่ยงด้านเครดิตรวมกันคิดเป็นร้อยละ 30.03 ของภาระความเสี่ยงรวมทั้ง Portfolio ได้แก่ ภาคธุรกิจพลังงาน น้ำมันและก๊าซ การแปรรูปอาหาร เคมีภัณฑ์ เหมืองแร่ การผลิตยานยนต์ และการบิน โดยธนาคารอ้างอิง Climate Scenario จาก The Network of Central Banks and Supervisors for Greening the Financial System (NGFS) จำนวน 2 ฉากทัศน์ ได้แก่ Net Zero และ Current Policies

สำหรับกระบวนการจัดทำและผลการศึกษาการวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่านในภาคพันธด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นดังนี้

-  (1) คัดเลือก Climate Scenario ที่จะนำมาใช้ในการจัดทำ Stress Test
-  (2) กำหนดปัจจัยที่คาดว่าความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่านจะมีผลกระทบต่อ Portfolio สินเชื่อ เช่น ปริมาณสินค้า ราคา ต้นทุนคาร์บอน การด้อยค่าของสินทรัพย์ เป็นต้น
-  (3) กำหนดสมมติฐานของแต่ละปัจจัยที่ใช้ในแต่ละ Climate Scenario
-  (4) จัดทำ Stress Test เพื่อพิจารณาผลกระทบจากความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่านต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ของ Portfolio สินเชื่อ
-  (5) วิเคราะห์ผลจากการจัดทำ Stress Test

ผลการประเมินพบว่าความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่านมีโอกาสส่งผลกระทบใน 6 อุตสาหกรรม ได้แก่

อุตสาหกรรม	ผลกระทบ
(1) อุตสาหกรรมเหมืองแร่ ประเภทเหมืองถ่านหิน	นโยบายการมุ่งสู่ Net Zero ทำให้เกิดการเปลี่ยนผ่านไปใช้พลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้ความต้องการเชื้อเพลิงประเภทถ่านหิน น้ำมันและก๊าซธรรมชาติลดลง ประกอบกับต้นทุนภาษีคาร์บอนที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
(2) อุตสาหกรรมพลังงาน	
(3) อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ประเภทธุรกิจต้นน้ำ	
(4) อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ ประเภทธุรกิจปิโตรเคมีต้นน้ำ	คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (EU CBAM) ที่จะขยายขอบเขตไปยังสินค้าปิโตรเคมี และมาตรการการปรับราคาคาร์บอนในประเทศอื่น ๆ ที่จะเริ่มทยอยประกาศใช้ในอนาคต
(5) อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร ประเภทธุรกิจน้ำมันปาล์ม	คาดว่าจะได้รับผลกระทบจากการที่ผู้บริโภคลดการใช้ผลผลิตจากปาล์ม และต้นทุนภาษีคาร์บอนที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น
(6) อุตสาหกรรมการแปรรูป ประเภทธุรกิจเนื้อสัตว์และ ผลิตภัณฑ์จากนม	การทำฟาร์มปศุสัตว์เป็นแหล่งที่มาหลักของการปล่อยก๊าซมีเทนในระดับสูง โดยศักยภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในธุรกิจนี้มีอย่างจำกัด จึงคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากต้นทุนภาษีคาร์บอนที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้ ธนาคารได้มีการวิเคราะห์ภาคพันธด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อพิจารณาผลกระทบจากความเสี่ยงเชิงกายภาพและความเสี่ยงเชิงการเปลี่ยนผ่านต่อลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคลที่มีหลักประกันประเภทอาคาร โดยธนาคารอ้างอิง Climate Scenario จาก NGFS จำนวน 3 ฉากทัศน์ ได้แก่ Net Zero 2050, Delayed Transition และ Current Policy โดยพิจารณาผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจและมูลค่าหลักประกันของลูกค้า ผลการวิเคราะห์พบว่าลูกค้าของธนาคารได้รับผลกระทบมากที่สุดในฉากทัศน์ Delayed Transition เนื่องจากการดำเนินธุรกิจและหลักประกันของลูกค้าได้รับผลกระทบทั้งทางกายภาพที่เกิดจากภัยพิบัติที่มีความถี่และความรุนแรงมากขึ้นในช่วงก่อนปี 2030 ที่ยังไม่ได้มีการดำเนินการใด ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลกระทบจากการเปลี่ยนผ่านในช่วงหลังจากปี 2030 จากค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนเพื่อปรับเปลี่ยนอาคารให้มีประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูงขึ้น

ในขณะที่ฉกทศน์ Current Policy ลูกค้ำจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงทางกายภาพที่เกิดจากภัยพิบัติเป็นหลัก
ในขณะที่ฉกทศน์ Net Zero 2050 ลูกค้ำจะได้รับผลกระทบจากความจำเป็นในการเปลี่ยนผ่านเป็นหลัก

4. การกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย

4.1 ตัวชี้วัดและเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

ธนาคารมีการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานภายในของธนาคารเอง และการสนับสนุนทางการเงินให้แก่ลูกค้าเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงส่งเสริมการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยธนาคารมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดดังกล่าวเป็นปัจจัยหนึ่งของการประเมินผลการปฏิบัติงานและการกำหนดผลตอบแทนเพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับผู้จัดการในหน่วยธุรกิจและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารตั้งเป้าหมายลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของธนาคาร (ขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2) ลดลงอย่างร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 เป้าหมายดังกล่าวสอดคล้องตามแนวทางของโครงการริเริ่มเป้าหมายตามหลักวิทยาศาสตร์ (SBTi) ในฉกทศน์การควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส

ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี 2566	ผลการดำเนินงานปี 2566
การลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ขอบเขตที่ 1 และ 2)	ก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ลดลงอย่างร้อยละ 7.5 เทียบกับปีฐาน 2563	- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 48.48 เทียบกับปีฐาน 2563 - การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 ลดลง ร้อยละ 3.13 เทียบกับปีฐาน 2563
การพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อและการลงทุนที่สนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติและเป้าหมายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของความตกลงปารีส	- การพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนด้านความยั่งยืน หรือ ESG - การสนับสนุนสินเชื่อที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแก่ลูกค้าธุรกิจและลูกค้าบุคคล	- การจัดจำหน่ายตราสารหนี้ด้าน ESG รวม 28,366 ล้านบาท - การเสนอขายกองทุนเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนจำนวน 9 กองทุน คิดเป็นมูลค่าทรัพย์สินสุทธิเท่ากับ 14,732 ล้านบาท - การสนับสนุนสินเชื่อบัวหลวงกรีน 720 ล้านบาท และสินเชื่อบัวหลวงกรีน Solar Energy 2,000 ล้านบาท - การสนับสนุนสินเชื่อบัวหลวงพูนพลกรีน 11 ล้านบาท และสินเชื่อบ้านบัวหลวงกรีน 58 ล้านบาท

4.2 ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานภายในของธนาคาร

ธนาคารให้ความสำคัญกับการจัดเก็บข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของธนาคาร โดยธนาคารได้พัฒนาระบบการจัดการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูล และนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประกอบการวางแผนและกำหนดเป้าหมายเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของธนาคาร ธนาคารคำนวณปริมาณก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) พร้อมทั้งจัดให้มีการทวนสอบข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอกเพื่อรับรองความถูกต้องของการรายงานข้อมูล

(หน่วย: ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

ประเภท	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1	14,039	11,619	21,771	20,845
ก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2	61,193	57,674	60,633	59,279
ก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3				
- ประเภทที่ 1 การใช้น้ำและกระดาษ	1,507	1,296	1,265	1,306
- ประเภทที่ 6 การเดินทางด้วยเหตุผลทางธุรกิจ	85	10	247	634

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมของผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รายงานความยั่งยืนปี 2566 หัวข้อ การเงินเพื่อความยั่งยืน หน้า 45-54 และหัวข้อ การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและคาร์บอนฟุตพริ้นท์ หน้า 70-79